

<u>פרוטוקול ישיבת מועצת פרדס חנה-כרכור</u>	1
<u>שלא מן המניין (מיוחדת) מס' 8/09 (12)</u>	2
<u>מיום 21 במאי 2009</u>	3
	4

**על סדר היום:**

א. 6 דיון בממצאי דו"חות הביקורת של משרד הפנים לשנת 2006 (דו"ח ביקורת מפורט ודו"ח	
7 כספי שנתי מבוקר) והמלצות וועדת הביקורת.	
	8

**נוכחים:**

מר חיים געש, ראש העיר	
מר חוד פרץ	
עו"ג'ג'ובראן ג'ובראן	
גב' טובי גדרון	
גב' נורית השמשוני	
גב' תמה בן צבי	
מר חזמיה מנצור	
מר אפי כאכון	
מר תןגלר	
מר מצליח עמנואל	
מר יסאב קעטבי	
מר יוסי זריהן	
מר אפרים מעודה	
גב' יעל אשל	

24

חייב געש:	ערב טוב. אני מתכבד לפתוח את ישיבת המועצה שלא מן המניין לעניין
26	דו"ח הביקורת החיצוני של 2006. יו"ר ועדת הביקורת, אתה רוצה לפתוח?
27	על הדו"ח הזה ישבה ועדת הביקורת של הקדנציה הקודמת והעבירה
28	המלצות.
29	לדעתי דו"ח הביקורת של 2007 הועבר לוועדה לפני 3 חודשים. ודו"ח
30	הביקורת של 2007 לדעתי מראה שחלק גדול מהליקויים של 2006 לא
31	נמצאים, שטופלו.
32	

נורית השמשוני: אז חבל שלא עושים את זה ביחד שאפשר לראות מה טופל.

34

חייב געש:	בסדר. כשועדת הביקורת תדון בדו"ח של 2007 היא תדון. אני הצעתי
36	לאחד את שני הדיונים, דעתי לא התקבלה. אנחנו עושים עכשיו את הדיון
37	על 2006.
38	

שנייה, שנייה. בעקבות מה שאתה אומר, יעל יכולה לענות על מה תוקן?	כוכיגדרון :	2
לא, לא, לא. 2007 ועדת הביקורת אמורה לדון בו. היא קיבלה אותו יומיים אחרי שהוא הגיע למועצה. נמצא אצלה, תדון בו. טוב, יעל בבקשה. יוסי, איך אתה רוצה לעשות את זה?	חייםגעש :	4
מה אני רוצה לעשות?	יוסיזריהן :	5
אתה רוצה שיעל תעבור על ההמלצות של ועדת הביקורת?	חייםגעש :	6
לא, אני אעבור על, אם אני אעבור זה אני אעבור על עיקרי ההמלצות של משרד הפנים, ומה קרה בעצם איתם, מה נכון, מה לא נכון. ואני מדגישה שזה דו"ח ביקורת שעושה משרד הפנים שבעצם עושה שני דברים. עושה דו"ח שנתי, דו"ח כספי.	יעל אשל :	8
ודו"ח ביקורת מפורט שבעצם עושים בו מן חצי ביקורת פנים, כאשר בודקים שורה של דברים. דוגמים אותם. זה לא אני עושה, זה עושה הר"ח מטעם משרד הפנים, המבקר. ומה שאני עושה זה פשוט לוקחת את ההערות שלו ובודקת מה קרה איתם מאז שעשו את דו"ח הביקורת. במקרה הזה עדכנתי את הזה שלי כבר כמה פעמים ועשיתי איזושהי טבלה של הערות.	חייםגעש :	10
אני רק רוצה להגיד שאני מקווה שזו תהיה הפעם האחרונה שדנים בדו"ח 2006 ב-2009. יו"ר המועצה יזמן בזמן את הישיבות על מנת שנוכל לדון בזמן. ותשחרר לי את הדו"ח של המועצה הדתית בבקשה. כבר 6 חודשים אצלך.	יוסיזריהן :	12
אני אשחרר לך של המועצה הדתית.	חייםגעש :	13
אני מבקש להעביר אותו.	יוסיזריהן :	14
הדו"ח של 2007 נמצא אצלך 3 חודשים ועוד לא עשית עליו דיון.	חייםגעש :	15
תן לי לגמור את 2006, אדוני ראש המועצה.	יוסיזריהן :	16
הבנתי. טוב.	חייםגעש :	17
אולי תגיד לי גם 2009 אצלי?	יוסיזריהן :	18
לא, 2009 עוד לא.	חייםגעש :	19

	1
נגמור את 2006, נמשיך הלאה.	יוסי 1 : יוסי 1
	3
טוב.	חיי 3 : חיי 3
	5
דו"ח המועצה הדתית אצלך כבר 6 חודשים, בעוד חודש תגיד לי 7	יוסי 5 : יוסי 5
חודשים, אבל אני לא קיבלתי אותו.	7
	8
טוב. בבקשה. את יכולה לתת לו את הדו"ח. לכולם את יכולה לתת את	חיי 8 : חיי 8
הדו"ח.	10
	11
אני אחלק לכולם את הדו"ח? בלי תגובה?	יעל 11 : יעל 11
	13
תגובה שלי?	חיי 13 : חיי 13
	15
התייחסות שלך. אתה לא מבוקר. עפ"י חוק תתייחס. אתה לא רוצה, תגיד	יוסי 15 : יוסי 15
לא רוצה להתייחס.	17
	18
טוב.	חיי 18 : חיי 18
	20
זה הכול.	יוסי 20 : יוסי 20
	22
איזה דו"ח? של?	אפר 22 : אפר 22
	24
של המועצה הדתית.	חיי 24 : חיי 24
	26
הוא עונה על הדו"ח לא כמבוקר	יעל 26 : יעל 26
	28
נכון.	יוסי 28 : יוסי 28
	30
אלא כראש מועצה.	יעל 30 : יעל 30
	32
בדיוק.	יוסי 32 : יוסי 32
	34
הוא יכול להגיד גם מקבל את ההמלצות או לא מקבל את ההמלצות. או	יעל 34 : יעל 34
קראתי את הדו"ח. מה שהוא רוצה.	36
	37
מה שבראש שלו.	יוסי 37 : יוסי 37
	39

ייעל אשיל :	
2	טוב. הרשות אישרה את התקציב לשנת 2006 באיחור ובניגוד לחוק. אין לנו כל כך מה לתקן פה חוץ מבעתיד להימנע מלאשר את התקציב באיחור.
3	במהלך הביקורת, אני אתייחס לכל הנושא של התב"רים. ההערה השנייה נגעה לתב"רים, אז אני אציג אותה בסוף כי אני מתייחסת בסוף לכל העניין של התב"רים.
5	
6	
7	יש במועצה מה שנקרא צוות לתיקון ליקויים. צוות תיקון ליקויים זה אני וייעל. אחרי שקיבלנו דו"ח ישבנו בישיבה ורשמנו את כל הליקויים ורשמנו מה תוקן, מה לא תוקן.
9	
10	
11	בסדר. זה כשנשאל שאלות, תגידו מה תוקן. את תעברי על הדו"ח של ועדת הביקורת.
12	
13	
14	אתה אומר לי על מה לעבור. אני אעבור על מה שאתה רוצה שאני אעבור.
15	
16	חברים, אני אודה לכם אם תתנו למבקרת להמשיך.
17	
18	טוב. יש לנו, ועדת הביקורת קראה את כל הדו"ח המפורט והיא מעירה הערות משלה שחלק מהן זאת אומרת לא הופיעו בדו"ח המבקר. הוא לא העיר אותם כהערות, אלא נתן נתונים וועדת הביקורת מעירה את הערותיה או את המלצותיה.
19	
20	אז הדבר הראשון זה מחלקת רווחה, שניתחו פה את המספר תיקים בטיפול במחלקת רווחה השנה, זאת אומרת שנת 2006 ושנה קודמת. וההמלצות של ועדת הביקורת שנוכח הגידול במשפחות הנזקקות לשירותי רווחה היה רצוי שמנהל מחלקת הרווחה ייתן סקירה על המצב והדרכים לצמצום הנזקקים.
22	
23	
24	
25	
26	
27	
28	עם כל הכבוד למבקר הזה, המלצה של מישהו שדיברנו על זה בעניין אחר, שהוא לא מבין על מה מדובר.
29	
30	
31	זה לא המלצה של המבקר.
32	
33	של ועדת הביקורת.
34	
35	כן.
36	
37	חברים, התקנים של מחלקת הרווחה נקבעים ע"י משרד הרווחה, לא ע"י הרשות המקומית. וממומנים ב-65 אחוז? 75 אחוז. כשיש תקנים אנחנו ניקח אותם, כשאינן תקנים, היה סיכום עם משרד הרווחה על הגדלת
38	
39	

תקנים בכל הרשויות המקומיות. בינתיים יש קיצוץ בתקציב ואני לא יודע	1
אם יהיה גידול בתקנים בכל הארץ, לא רק של פרדס חנה. כשדיברו על	2
גידול בתקנים דיברו על גידול ספציפי של 50 תקנים. לא יודע מה יהיה	3
עכשיו עם התקציב.	4
באמירה כללית אני יכול להגיד שלפחות לפי הלשכה המרכזית	5
לסטטיסטיקה של דו"חות התעסוקה, פרדס חנה כרכור עם אחוזי	6
האבטלה הנמוכים בהרבה מהממוצע הארצי. סוף אפריל היינו סביב 3.5	7
אחוזי אבטלה.	8
	9
טוב. חובות ארנונה של תושבים. שוב המבקר מנתח את סכום חובות	יעל אשל :
הארנונה של התושבים, שהיה אז 30 מיליון שקל. ובנוסף חובות מסופקים	11
14 מיליון שקל. חובות ארנונה מסקר נכסים כמעט 13 מיליון שקל.	12
12,675. ויתרת חייבים בגין אגרות והיטלים בדו"ח הכספי המבוקר לשנת	13
2006 - 65,237. סוקר פה את התפלגות החייבים.	14
כאשר ההמלצות, הדבר היחיד שכתוב זה חלק מהחוב שנוי במחלוקת. אז	15
אולי אתה רוצה להתייחס?	16
	17
אני אתייחס.	רן גלזר :
	19
רן, תגיד לנו מה המצב היום. כמה חובות מסופקים, איפה אנחנו עומדים	יוסי צ'יהן :
היום?	21
	22
סך הכול היום רשומים במערכת מעל 100 מיליון שקל חובות של	רן גלזר :
התושבים. מתוכם יש סכום ניכר שהם חובות מסופקים. מתוך סך הכול	24
100 מיליון שקל של חובות יש לפחות 40 מיליון שקל חובות מסופקים.	25
	26
של תושבים?	אפרים מעודה :
	28
של תושבים. תושבים, עסקים, חברות.	רן גלזר :
	30
כמה מתוך זה חברות?	אפרים מעודה :
	32
ההתפלגות היום של הארנונה בין ארנונה עסקית לבין המגורים זה בין 25	רן גלזר :
אחוז לא מגורים ו-75 אחוז מגורים. אני מניח שגם בחובות ההתפלגות	34
היא דומה.	35
	36
תראו,	חיים צ'עש :
	38
מה שאתה אומר 100 מיליון שקל זה מגורים, עסקים, תעשייה	יוסי צ'יהן :

	1
כן. לא, זה גם ארנונה, גם היטלים, חינוך. זה מכל הסוגים.	רן גלר :
	3
סקר נכסים	יוסי אריהן :
	5
וגם סקר נכסים.	רן גלר :
	7
אחת הבעיות עובדתית אנחנו גובים בסדר בארנונה ברמה	חיים צנעש :
	9
המגורים באחוז הם 70 אחוז?	יוסי אריהן :
	11
85 אחוז. לסוציו אקונומי שלנו זה נחשב מאוד גבוה. עכשיו עדיין נשאר 15	חיים צנעש :
אחוז כל שנה. אז תכפיל את זה ב-5, אתה כבר מגיע.	13
הבעיה השנייה שהמערכת המנהלית והחוקית סביב מחיקת חובות היא	14
היום כזאת שמול תושב פרטי כדי למחוק לו חוב צריך להגיע איתו למצב	15
של פשיטת רגל. תאמין לי שאם אפשר היה להוציא, היינו מוציאים.	16
	17
אנחנו צריכים לבצע את כל ההליכים, אוקי? להגיש תביעה משפטית וגביה	רן גלר :
מנהלית	19
	20
לא רק שזה חוב אבוד, אנחנו גם נוציא כסף.	עו"ד מוראן :
	22
היום הבעיה אגב זה בכל הארץ, זה לא בעיה רק אצלנו, כאילו אפשר	יעל אשל :
למחוק. יש נוהל של משרד הפנים בנושא של מחיקת חובות. לגבי חברות	24
הנוהל הזה זאת בעיה ארצית, לא רק פה, הוא בעצם בלתי אפשרי.	25
זאת אומרת הוא אומר שגם אם חלפו שלוש שנים מיום היווצרות החוב	26
ואי אפשר לגבות אותו וגם החברה פורקה. עכשיו הרבה אנשים החברה	27
היא לא פעילה, עזבו את החברה, הם לא מפרקים אותה. ואז אתם צריכים	28
להתחיל להוציא כסף לפרק את החברה רק בשביל להגדיר שהחוב לא	29
קיים.	30
	31
תאמינו לי, אתם מכירים אותי קצת, אם אפשר היה להוציא את הכסף	חיים צנעש :
יותר מהר, הייתי עושה את זה. אנחנו מגיעים לפעמים לסיטואציות של	33
יורשים שהוא לא יכול לממש את הירושה כי הוא חייב בארנונה. יש פה	34
מגרש באזור התעשייה שהיורשים	35
	36
הגענו לפשרה, אבל גם הפשרה מן הסתם לא מכסה את מלוא החוב.	רן גלר :
	38
לא משנה, אבל אנחנו קיבלנו את המגרש. הבעיה כשאתה הולך לבית	חיים צנעש :

משפט אז גם כן זה תהליך שעולה לך כסף. ולאחרונה הלכנו לתביעה	1
שקיבלנו שמה 103 אלף שקל כשהחוב היה מיליון.	2
בעיה נוספת שצריך לשים אותה פה על השולחן, היא לא בעיה של פרדס	3
חנה כרכור. מדינת ישראל החליטה, המחוקקים החליטו שהם לא	4
מאמינים לשלטון המקומי והם רוצים לוודא שהשלטון המקומי יאסוף את	5
מה שמגיע לו, ולכן הוא גם שם ריבית. תושב שחייב כסף משלם היום 0.75	6
אחוז לחודש ריבית.	7
	8
ממתי אתה מתחיל לגבות את זה? מהחודש הראשון או אחרי שלושה	יוסי צריהן :
חודשים?	10
	11
לפי החוק.	רן גלזל :
	13
אם נניח היום אתה מוציא ארנונה ל-2009, עד סוף 2009 לא שילמו	יוסי צריהן :
לא.	15
	חיים צנעש :
	17
כשאני הוצאתי דרישה דו חודשית כתוב שם צריך לשלם, נגיד אם זה ינואר	רן גלזל :
תלוש ראשון עד 10.1.	19
	20
מ-10.1 משלמים ריבית.	יוסי צריהן :
	22
עכשיו הריבית היא ריבית מטורפת. עם הצמדה למדד. זה מעל 10 אחוז	חיים צנעש :
ריבית. ולכן אם אנחנו לוקחים שהחוב שלנו היום, החוב של התושבים	24
שלנו של 100, אם אני מנכה אותו מריבית והצמדה נגיע לסדר גודל של 5	25
או 6, סדר גודל של 40 מיליון שקל בערך.	26
	27
לדעתי גם פעם היה יותר.	יעל אשל :
	29
היה בעבר גם יותר. הייתה תביעה להוריד את הריבית לריבית חשכ"ל שזה	חיים צנעש :
4 אחוז.	31
	32
2 אחוז.	יוסי צריהן :
	34
בקיצור אין הסכמה. זה יוצר חלק מהתדמית, גם כשאתה גובה טוב, 85	חיים צנעש :
אחוז זה נחשב בסדר גמור, עדיין כל שנה 15 אחוז נוספים לך, אז זה	36
מצטבר.	37
הציפיה של משרד הפנים ברמה שלנו של הסוציו אקונומי זה שהגביה	38
תהיה פה סביב ה-75 אחוז. אני לא מקבל סנקציות אם הייתי גובה 75	39

אחוז סוציו אקונומי 5 לא היה מפעיל עלי סנקציות. מי שלא גובה הוא	1
מפעיל עליו סנקציות.	2
	3
מה הם?	אפרם מעודה :
	5
ניכוי ממענק איזון, אי חתימה על תב"רים, אי מתן אישור להלוואות. יש	חיים געש :
לו רשימה.	7
	8
מבנה ארגוני. לא קיים ברשות תרשים מבנה ארגוני כלל, לרבות תיאור	יעל אשל :
הגדרת תפקידים מפורט. הנהלים הקיימים הינם משנת 95' ולא	10
עדכניים. ההוראות החדשות אינן נשמרות בקלסר, תיק, המיועד לכך	11
ומופצות לעובדים באופן לא סדיר.	12
לא קיימת ברשות תוכנית חופשות המבטיחה כי עובדים בתפקידים	13
רגישים יצאו לחופש מידי תקופה. וכתוב לדברי הגזבר חלק מהנהלים	14
נמצאים בהכנה. אז בוא נעדכן את זה.	15
	16
קודם כל מבנה ארגוני היה קיים וגם יש היום. והבאתי אותו דרך אגב, גם	רן גלח :
העברתי אותו למבקר. סתם פה עוד רשום שיעל עוד לא עבדה פה, כתוב פה	18
מבקר בתהליך איוש. ב-2006 כשעשו את הביקורת המבנה הארגוני כבר	19
היה קיים.	20
	21
אז מה, הוא פשוט התעלם מזה?	כוכבי שרון :
	23
כן. לא שאל, רשם מה שרשם. לגבי הנהלים כל פעם אנחנו מוציאים נהלים	רן גלח :
חדשים, אבל יש הרבה ולא מספיקים. לאחרונה הוצאנו נוהל לקופות	25
קטנות בעקבות הדו"ח. כל פעם אנחנו מנסים	26
	27
לא מספיקים ליישם אותם.	מצלם עמנואל :
	29
ליישם אנחנו מיישמים, אבל אין לנו ספר מסודר של כל הנהלים. אבל כל	רן גלח :
פעם שאנחנו נדרשים לסוגיה אנחנו הולכים להכין עוד.	31
	32
מה נראה לך, כמה זמן צריך בשביל לגמור את כל	יוסי צדיהן :
	34
אני אגיד לך זה תהליך. אפשר לקחת איזושהי חברה ולבקש להכין סט	רן גלח :
נהלים. אבל בין המציאות לבין הדמיון של אותו מחבר אין שום דבר	36
משותף. אבל עדיף שאנחנו בעצמנו שמכירים את המציאות הכי טוב נכין	37
נוהל	38
	39



לפי מה שאתה אומר זה אף פעם	יוסי צריהן :
	2
לא, לא. דקה. מה שעשו בחלק מהרשויות, ברמה העקרונית מבנה ארגוני	חיים צעש :
הוא אמצעי, הוא לא מטרה. והיה צריך להגדיר יעדים וחלק מהיעדים	4
מוגדרים בצו המועצות, בפקודת העיריות. שם יש את היעדים והתפקידים	5
של רשות מקומית ואתה צריך לבנות מבנה ארגוני שמוציא אותם לפועל.	6
חלק מהרשויות המקומיות לקחו חברות ארגוניות של יעוץ לכתובת איזו,	7
תקן אבטחת איכות. יש תקן אבטחת איכות למוסדות ציבור, לנותני	8
שירותים.	9
ואז מה שקורה אתה לוקח חברה, היא מביאה אנשים שהתפקיד שלהם	10
הוא לכתוב נהלים והם טובים בארגון, לא משנה באיזה תחום, פסיכולוגיה	11
ארגונית או תעשייה וניהול. יושב כזה נציג, יושב עם כל עובד ושואל אותו	12
מה אתה עושה, והוא רושם מה הוא עושה והוא רושם, עם הבוס שלו שואל	13
אותו מה אתה חושב שהוא עושה. ונוצר ספר.	14
יכול להיות שלא תהיה ברירה ונצטרך, כי אם אנחנו רוצים לעלות ברמת	15
השירות לתושבים, ולא משנה אם קוראים לזה היום איזו או יש עכשיו	16
כבר תקן חדש, במפעלים עושים את זה. יכול להיות שלא תהיה מניעה,	17
זאת אומרת שנגיע למסקנה שגם פה אנחנו צריכים לעשות את זה. אני לא	18
נהנה להוציא כסף על ייעוץ ארגוני.	19
	20
לא, רק להזכיר שכבר היה הליך כזה במועצה לפני מספר שנים. ובאמת	רון גלב :
שולם לאותה יועצת ארגונית שלמעשה המסקנות שלה אי אפשר	22
	23
המטרה היא לתת שירות טוב יותר לתושב. זאת המטרה.	חיים צעש :
	25
אני חושב שלתת שירות טוב יותר לתושב, אנחנו ישבנו בישיבה הקודמת	יוסי צריהן :
עם ועדת ביקורת, ישבנו על המוקד. והמלצנו שמה לשים שם, ונגיע לזה,	27
זאת אומרת באחת הישיבות נדבר על זה, אבל לשים שם עובד במוקד	28
שידאג שיבצעו את מה שאנשים	29
	30
תראה, אני אתן לך דוגמא למבנה ארגוני. משך עשרות שנים מי שניהל את	חיים צעש :
היום יום של המועצה, לטוב ולרע, שפי"ע, תפעול, פיקוח לא היה אף פעם,	32
רישוי עסקים, היה ראש המועצה או אחד מהסגנים באחד מהתחומים.	33
פעם ראשונה אנחנו עובדים כמו רשות מסודרת, שמנו מנהל אגף	34
מוניציפאלי שניהל את היום יום, לאפשר לראש המועצה לנסות לחשוב,	35
לרוץ יותר, להיות פנוי יותר, איש מקצועי עם הכישורים המתאימים.	36
הוא צריך בעצם עכשיו לבנות את הכלי הזה של אגף מוניציפאלי, שאנחנו	37
לא המצאנו את הגלגל. האגף הזה קיים בחלק גדול מהרשויות, ולא משנה	38
איך קוראים לו. הוא צריך היום לבנות את הכלי ולצקת לתוכו תוכן. זה	39

אומר השפ"ע, התפעול, המוקד, רישוי עסקים והפיקוח, כולם תחת קורת	1
גג אחת. זה לא פשוט. זה לא כזה תורה מסיני, זה לא מסובך.	2
ולכן גם כשאני רוצה לעשות דיון מנהלים של הרמה הניהולית, של חזון של	3
הארגון, אני נותן לו את הזמן שלו לשקוע בתפקיד, להתחיל להבין מי בעד	4
מי. יכול להיות שלא תהיה ברירה ונצטרך לקחת ייעוץ חיצוני לכתובת סט	5
נהלים מסודר, עם ספר נהלים ואיך מעדכנים. המוקד הוא אחת הדוגמאות	6
הטובות כי יש רשויות שהמוקד הוא בבת עינו של ראש העיר, ובהרצליה יש	7
מוקד שיושבים 6 איש בו זמנית, כל הזמן. זו עיר גדולה, שטח גדול, לא	8
יודע מה, מרינה. וגם שם אתה רואה שהדברים דינמיים.	9
עכשיו יש יתרונות וחסרונות. אתה אומר אוקי. אני שם בזה את כל הכסף,	10
מה המשמעות אם יכול או לא יכול. יש בעיות שלהרצליה יש ולנו אין, ולנו	11
יש בעיות שלהם אין.	12
אני נותן לו להיכנס לעניין, לראות את תפיסת, תמונת העולם שהוא יתחיל	13
להבין את תמונת העולם. מתחילים לראות בחלק מהדברים שיפור	14
משמעותי בדברים.	15
	16
חוץ מזה צריך לקחת בחשבון שזה תוך כדי תנועה.	יעל אשל :
	18
בוודאי. אני עשיתי משהו שהוא מאוד קשה, אני בחודש וחצי האחרונים	חיים צעש :
לא מתערב ביום יום. זאת אומרת אני לא מפעיל את שמוליק או סרוליק	20
או את רענן בשיקולים של עסקים. אני נותן לו להתגלח על הזקן של עצמו,	21
אני רק מקיים איתו קשר. זה לא פשוט.	22
זה לא פשוט כי שמוליק התרגל לעבוד איתי, סרוליק התרגל לעבוד איתי,	23
הרישוי עסקים התרגל לעבוד לא יודע עם מי, ופתאום יש להם מישהו	24
אחר. תוכניות עבודה ובקרה. מתחילים לראות את השינוי.	25
	26
אני יכולה להגיד שבכל האירועים פעם ראשונה שיש מישהו שאתה אומר	כוכי צרון :
משהו וביום, יומיים	28
	29
כוכי עושה 5 שנים, 6 שנים את האירועים בהתנדבות מלאה. היא יכולה	חיים צעש :
להגיד את ההבדל של התארגנות המועצה. בדרך כלל הדיונים היו אצלי,	31
הסיכומים היו אצלי.	32
	33
זה לא עבד.	כוכי צרון :
	35
עבד ברמה אחרת ושונה.	חיים צעש :
	37
זה לא עבד.	כוכי צרון :
	39

טוב. הלאה.	חיים געש :	2
פה אם יש בעיה, צייק צ'ק פותרים, צייק צ'ק הוא עושה.	כוכיגדרון :	4
אם יש נהלים מסוימים, זאת אומרת כל הנהלים שיש היה רצוי שירוכזו במקום אחד כדי שנדע איזה יש.	יעל אשל :	6
טוב. הלאה.	חיים געש :	7
לגבי הגדרת תפקיד שאז בזמנו, ב-2006, לא היה באמת הגדרות תפקיד כתובות לעובדים. היום אנחנו הוצאנו כמעט לכל העובדים הגדרת תפקיד. אז מהבחינה הזאת	רן גלזל :	9
זאת אומרת ב-2006 לא ידעו מה הם עושים.	מצלח עמנואל :	11
לא, הם ידעו מה הם עושים, אבל זה לא היה סדר עבודה, כפיפות, כל הדברים. היום כמעט לכל עובד יש הגדרת תפקיד.	רן גלזל :	12
איפה מרוכזים היום כל הנהלים האלה?	יוסי שדיהן :	13
כל הנהלים, בכל תיק של אותו נושא יש את הנוהל. אבל צריך	רן גלזל :	15
צריך לרכז.	יעל אשל :	17
המטרה הסופית צריך להיות פה כמו בכל מקום פק"ל, עם ספר שברור לכולם שמרכז גם את הנהלים וגם נצבר לתוכו הניסיון המצטבר שמתעדכן.	חיים געש :	18
פרוטוקולים. לא מנוהל רישום מסודר של מועדי ומספרי הישיבות המתנהלות במועצה.	יעל אשל :	20
טוב, זה תוקן. זה שחגי היה מושעה בזמנו אז לא היה מי שיעשה את זה.	יוסי שדיהן :	22
כן. היום יש נוהל.	רן גלזל :	24
יוסי, גם אז היה. מה שקורה המבקר לא, אחד האבסורדים כשמישהו עושה ביקורת, המבקר יושב עם המבוקר. המבקר לא יושב איתי דקה. אני לא מקבל את הדו"ח ההתייחסות.	חיים געש :	26
לא ראיתי את הדו"ח. הוא לא יושב איתי. הוא בא הציג את עצמו, גם	יעל אשל :	27
	יוסי שדיהן :	28
	רן גלזל :	30
	חיים געש :	31
	רן גלזל :	33
	חיים געש :	35
	רן גלזל :	37
	רן גלזל :	38
	רן גלזל :	39

עכשיו יש מבקר חדש דרך אגב, זה משרד הפנים, הוא בא אומר לי שלום	1
אני המבקר, שם לי רשימה, תשלח לי את הניירות. ולא ראיתי אותו. אז	2
הוא שולח נייר, זה הדו"ח.	3
בדו"ח של 2007 גם כן הוא בא לנסות להחתים אותי על הצהרה שאני	4
עברתי. אמרתי לו תחתום אתה. אז הוא העביר את הדו"ח כשאני חתום על	5
הדו"ח ואת ההערות שלו שישלח לבד. הוא רוצה שאני אחתום שאני	6
מסכים איתו. אבל הוא לא דיבר איתי, הוא לא עשה איתי איזה דיון. כי	7
אצלי בחדר זמירה וכל מי שבא אחריה מתייק את הפרוטוקולים. יש	8
במזכירות ויש אצלי במשרד. הוא לא שאל אותי. זה לא שייך לחגי או לא	9
לחגי. זמירה עשתה עבודה טובה ומי שהחליף אותה עשה עבודה בסדר. זו	10
סתם הערה טפשית. הרי הוא בא ממשרד הפנים, הרי אנחנו שולחים כל	11
פרוטוקול למשרד הפנים, למבקר המדינה. לחמישה גורמים הולך כל	12
פרוטוקול של ישיבת מועצה.	13
	14
יעל אשל:	
בתקציב השוטף סטיות בשיעורים ובסכומים ניכרים בין התקציב המאושר	16
לביצוע, זאת למרות שבחודש אוקטובר '06 בוצע עדכון של התקציב השנתי	17
שאושר במליאה ביום 28.12.06.	18
	18
רן גלזר:	
כל הזמן יש עדכונים ובממשלה יש החלטות להעביר יותר כסף או פחות	20
כסף. לא תמיד אפשר לעדכן את התקציב.	21
	21
חיים צנעש:	
ב-2006 ירד הסוציו אקונומי שלנו מ-6 ל-5, אז אוטומטית ההשתתפות של	23
המדינה בכל מיני דברים משתנה.	24
	24
יעל אשל:	
וזה הרבה, זה מיליונים. וזה בא ההודעה הזאת איפה שהוא באוקטובר.	26
	26
רן גלזר:	
יש פה שני סעיפים בולטים. אחד זה חינוך, כי בדרך כלל זה העברות של	28
משרד החינוך. זאת אומרת גם יש הכנסה וגם יש הוצאה. לא תמיד אפשר	29
לתקצב כי משרד החינוך עם ההחלטות שלהם. הם לא מתואמים עם	30
התקציב שלנו.	31
	31
יוסי צדיהן:	
מה זה תכנון בנין עיר 3,6 מיליון?	33
	33
רן גלזר:	
תכנון ובנין עיר בדרך כלל זה העברות מתקציבי הפיתוח לתקציב הרגיל	35
לכיסוי הוצאות הנדסה.	36
	36
חיים צנעש:	
הוצאות ההנדסה מכוסות מתקציבי הפיתוח.	38

רגע, אפשר רגע להעיר משהו? עם כל הכבוד לוועדת ביקורת, וועדת X,	כוכיגדרון :	2
וועדת Y, כרגע זה לא משנה. מי שעושה את עבודת הביקורת צריך גם להיות מקצועי. זאת אומרת זה לא יכול להיות שאני אשב בוועדת ביקורת ואני אגיד משהו שלא נראה לי. אני עושה את זה בכוונה, כן? כאילו בגדול.		3
זה לא שייך. צריך לקחת את ההערות של המבקר של משרד הפנים שהוא האדם המקצועי, ועל פיו לבוא ולבקר ולהגיד זה נעשה, זה לא נעשה, זה בסדר, זה לא בסדר. אני לא יכולה להמציא הערות שאני חושבת שצריך להעיר אותם. יש פה מישהו מקצועי שעשה את העבודה. אתה לא חושב כמוני?		4
		5
		6
דקה רגע. דקה. המבקר בא, אני רוצה פשוט להסביר. משרד הפנים שוכר שירותי ביקורת,	חייםגעש :	7
		8
משרדים לראיית חשבון.	יוסיצדיהן :	9
		10
הם באים, כל שנה משרד הפנים נותן לו את הדגשים לביקורת באותה שנה. בסדר? הוא עושה ביקורת. אני אומר לך שהוא היה יושב איתי, אני הייתי מוציא מכתב גם, כי חלק מההערות אני אומר לך שהן ממש טפשיות.	חייםגעש :	11
		12
		13
אבל חיים, אנחנו לא דנים בכל הספר, אנחנו דנים	יוסיצדיהן :	14
		15
דקה רגע. יוסי, אבל אני רואה הערה של וועדת הביקורת, אני לא יודע למה היא מתייחסת, אני לא יודע מאיפה היא באה. אבל אני נותן לך דוגמא אחרת	חייםגעש :	16
		17
		18
איזה הערה אתה רואה?	יוסיצדיהן :	19
		20
דקה.	חייםגעש :	21
		22
אישור של משרד הפנים?	יוסיצדיהן :	23
		24
		25
אישור של משרד הפנים.	חייםגעש :	26
		27
בסדר, כתבו את זה.	יוסיצדיהן :	28
		29
דקה. עזוב רגע. אני עובר איתך עכשיו להערה נוספת, אני נותן לך דוגמא מצחיקה לגמרי. בדו"ח המבקר 2006 כתוב רישום בדיווח בגין שכר גננות	חייםגעש :	30
		31
		32
		33
		34
		35
		36
		37
		38

עובדות מדינה. הרשות איננה רושמת בספריה נתוני הכנסות והוצאות	1
בדבר שכר גננות עובדות מדינה. ליקוי חמור.	2
איך אומרים בעברית? דעקה, אני בכלל לא בלופ, הגננות שמקבלות	3
משכורת מהמדינה מקבלות ישירות ממשרד החינוך. אני בכלל לא יודע	4
כמה היא מקבלת.	5
	6
בגלל זה אנחנו לא מעלים את זה ב-4 דפים האלה.	יוסי צריהן :
	8
דקה. לא, אני הייתי מעלה את זה. למה? כי זה הערה.	חיים צעש :
	10
שיכתוב. אז מה?	יוסי צריהן :
	12
אז אם לא מתייחסים לדברים שהוא בעצמו לא מבין המבקר, אז אני לא	אפרם מעודה :
רוצה להתייחס גם לסעיפים אחרים.	14
	15
מי אתה בכלל?	יוסי צריהן :
	17
זכותי.	אפרם מעודה :
	19
יוסי תקשיב. עכשיו מי שלא מבין, תקשיב טוב. מי שלא מבין, מי שלא	חיים צעש :
מכיר את המערכת וקורא את המשפט אומר וואלה, מה זה המועצה	21
הזאת? מעלימה הכנסות, מעלימה הוצאות.	22
עכשיו הלך הגזבר כי הוא עובד לפי הספר. הוא בתקציב 2009 כבר הכניס	23
את זה. עכשיו מה קורה? הוא מקבל נתונים בכאילו ממשרד החינוך, כי	24
אני הרי לא יודע, זה לא עובר דרכי בכלל, כל גננת מקבלת תלוש מהמדינה.	25
בוא תסביר לי עכשיו למה זה צריך להיות בהכנסות וההוצאות של	26
המועצה המקומית?	27
	28
אולי זה לא צריך להיות?	כוכי צרון :
	30
דקה רגע. משרד הפנים דורש שזה יהיה. למה? ככה. בסך הכול זה אפס.	חיים צעש :
	32
זה בחובה ובזכות.	רון גלצ' :
	34
דקה. עכשיו תבין, זה לא 200 אלף שקל. זה יותר מ-2 מיליון שקל בשנה.	חיים צעש :
אז הוא רושם הערה. מי שלא מבין אומר וואלה פה נעשית עבירה. חבר'ה,	36
אני לא רואה את הכסף, מה אתם רוצים ממני בכלל? גם ככה כבר עשיתם	37
אותי שותף.	38
עכשיו הוא רושם פה, הוא רושם בכל דו"ח ותיכנס באינטרנט לרשויות	39

המקומיות, תקציב הרשות לא אושר ע"י משרד הפנים. תלך למשרד	1
הפנים, מה אתה רוצה ממני? לראשונה עכשיו השנה כי יש פה ממונה חזק,	2
הוא בא לשר הפנים הקודם, לא יודע מה יהיה עם שר הפנים החדש, אמר	3
לו אני רוצה תעביר לי את סמכות האישור לתקציב. אמר לו בסדר. אז	4
הממונה על המחוז קרא לנו תציגו את התקציב ואמר מאושר.	5
	6
בסדר גמור.	יוסי צריהן :
	8
תקציב בלתי רגיל. יש פה כמה הערות לגבי תב"רים. עכשיו תראו, אני	יעל אשל :
במעקב שעשיתי עקבתי אחרי ההערות של משרד הפנים בנוגע לתב"רים	10
ולמה נעשה איתם. הדו"ח מצא כי ב-15 תב"רים לא הייתה פעילות ב-	11
2006. אז קודם כל אני רק אסביר את הבדיקה הזאת. מה שקורה זה ככה	12
יש, בעצם בדו"ח הכספי של מועצה מופיעים שני סוגים של תב"רים.	13
תב"רים שנסגרו מה המצב שלהם והאם כל התב"רים כולם גרעוניים או	14
בלי עודף. והסוג השני זה תב"רים זמניים, שוב האם הם נמצאים בגירעון	15
או בעודף.	16
עכשיו מה זאת אומרת זמניים? זאת אומרת לא הסתיימו. התחלנו תב"ר	17
מסוים, בניית בית ספר, בניית מעון, בניית זה, לא סיימנו אותו. לא סיימנו	18
זה אומר שאו שלא גמרנו להוציא את ההוצאות או שלא גמרנו לקבל את	19
ההכנסות.	20
עכשיו ברגע שתב"ר יש בו איזה גירעון זמני והוא לא הסתיים, אז תמיד	21
המועצה יכולה להגיד אז מה, אנחנו עדיין צריכים לקבל תקציב. עדיין לא	22
נגמר, זה זמני, זה לא אומר שום דבר. זאת אומרת תמיד יש גירעון	23
במועצות, לא מדברת על פרדס חנה, באופן כללי, ירצו להגיד שהגירעון	24
הזה הוא זמני והתב"ר לא נסגר עוד. ואז זה מציג אותם במצב יותר טוב.	25
עכשיו מה עושה משרד הפנים כדי שזה לא יקרה? הוא הולך ובודק האם	26
יש תב"רים שהם פעילים, רשומים כפעילים, לא נסגרו. והם לא היו	27
פעילים במשך שנה שלמה. לא הייתה בהם לא הכנסה ולא הוצאה. ואז הם	28
עשויים להיות במצב של תב"ר שבאמת צריך לסגור. זאת הבדיקה ולכן	29
מעירים את ההערה.	30
אז מה שאני בעצם הולכת ובודקת זה האם בשנה שלאחר מכן הייתה	31
פעילות בתב"ר הזה. האם היו בו הכנסות או הוצאות. והאם הפעילות	32
הזאת לאן היא הביאה את התב"ר הזה כדי לראות האם באמת יש לנו	33
תב"רים שיש לנו איזושהי בעיה איתם שהם אמורים להיסגר או לא.	34
אז יש לנו 15 תב"רים שלא הייתה בהם פעילות ב-2006. במרץ '09 זו הפעם	35
האחרונה לקראת הישיבה שהייתה צריכה להיות, 9 תב"רים נסגרו. סגרנו	36
אותם. מתוך ה-15, 9 נסגרו. 3 פעילים. היו פעילים בזמן שמאז סוף 2006.	37
ואחד פתוח בשל סכום שיש לקבל שנמצא בדיונים מול המשרד הרלוונטי,	38
המשרד הממשלתי.	39

יש לנו 48 תב"רים שבהם היה גירעון או עודף תקציבי שמעל 20 אלף שקלים. הם נותנים את כל התב"רים שבהם יש עודף או גירעון תקציבי.	1
אני לוקחת את אלה שמעל 20 אלף שקלים. בדקתי את כל התב"רים ונכון ל-3/09, 27 מתוכם נסגרו ביתרה אפס. 11 תב"רים הייתה פעילות שטרם נסתיימה. ו-10 תב"רים נמצאים ביתרה 0 ויסגרו בשנת 2009. זה המצב של התב"רים. סך הכול התב"רים די אופסו.	2
	3
	4
	5
	6
	7
מה הייתה הסיבה ש-11 תב"רים שלא	מצלח עמנואל :
	9
למשל, יכול להיות למשל תב"ר שקיבלת עליו אישור תקציבי, אבל טרם קיבלת כסף. אז הוא יכול להיות לא פעיל עכשיו עד שתקבל כסף. יכול להיות תב"ר שעצרת את הקיום שלו. יש לנו למשל תב"רים שנמצאים בתביעה מול תושבים.	יעל אשל :
	11
	12
	13
	14
	15
	16
	17
	18
	19
שני רחובות שנמצאים עכשיו בתביעה, הם הלכו לעתירה מנהלית והפסידו, וגם אנחנו הפסדנו במידה מסוימת. אמר השופט אוקי. אני דוחה את העתירה שלהם, אבל אני לא מאפשר לכם לעשות תביעה מנהלית. אתם תתבעו אותם והם יתבעו אתכם. וזה מה שקורה עכשיו.	חיים געש :
	21
	22
	23
	24
	25
	26
	27
	28
	29
	30
	31
ביפה נוף?	אפרם מעודה :
	33
כן. כדי שיאפשר לי לממש את ה-60 אלף שקל עודף לביצוע של החצר שם. אז התב"ר הזה גם כן פתוח למרות שאולם הספורט כבר פתוח שנה.	חיים געש :
	35
	36
אז זה היה, לדעתי זה השתנה. חברי דירקטוריון הרשומים ברשם החברות אינם חברי מועצה. שהם התחלפו.	יעל אשל :
	38
	39



זה עד היום נכון.	רן גלר :	2
עד היום זה נכון? מה, אותם חברים מ-2003 עדיין חברים	יעל אשל :	4
ברשם החברות עדיין אין שינוי.	רן גלר :	6
למה לא מחליפים אותם?	יוסי צריהן :	8
החברה הכלכלית בפירוק.	חיים צנעש :	10
החברה לא בידינו יותר.	רן גלר :	12
מונה מפרק לחברה הכלכלית. החל"ז לא פעילה חוץ ממני, אני הגוף היחידי.	חיים צנעש :	14
למה אתה לא מפרק אותה?	יוסי צריהן :	15
כי יש לי בעיה לפרק אותה כי יש לי שותף שלא רוצה לפרק אותה, זה תאגיד המים שאני שותף בו מאחורה. תאגיד הביוב. ואנחנו בתהליך בוררות שחשבתי שילך יותר מהר. לצערי הולך לאט מדי. חל"ז היא גוף שהכניסו אליו שותף. לא יודע להסביר למה.	חיים צנעש :	19
המט"ש בחדרה שותף. להיפך, המט"ש בחדרה עוד שלח להנה שיעשה בדיקת נאותות אולי יש פה איזה בוננזה. המט"ש בחדרה, המכון ביוב, שותף בחל"ז, הוא לא רוצה לפרק.		20
עכשיו הסיטואציה עוד יותר מורכבת. כי לפי החוק כל הרשויות במדינה חייבות שיהיה להם תאגידי מים.		21
תאגידי מים לא פרטיים, ציבוריים.	יוסי צריהן :	22
תקשיב טוב.	חיים צנעש :	23
תאגיד ציבורי, לא תאגיד פרטי.	יוסי צריהן :	24
אתה רוצה להקשיב? אנחנו לא היחידים בארץ. אתה רוצה לשמוע?	חיים צנעש :	26
תאגיד פרטי?	יוסי צריהן :	27
תקשיב טוב עכשיו. עפ"י חוק התאגידיים כל הרשויות בארץ חייבות להקים תאגידי מים אזוריים או אם זה רשות גדולה, לבד. שלוש שנים זה תאגיד	חיים צנעש :	29

עירוני או ציבורי. אבל ציבורי לא כמו שהיה בפרדס חנה או בירושלים	1
הגיחון או מי נתניה בנתניה.	2
ציבורי שאף נציג ציבור לא יושב בפנים. כל הדירקטורים חייבים לעבור	3
אישור של התאמה לדירקטוריון. העירייה לא יכולה להגיד כלום. הם	4
מעלים אוטומטית באישור רשות המים את תעריפי המים והביוב, לפי	5
האזור. ואחרי שלוש שנים הם יכולים להפריט.	6
עכשיו הלכנו לבוררות. משאבי מים מושכים את הבוררות זמן רב עם	7
תביעות משפטיות כאלה ואחרות. לאחרונה קיבלו החלטה להעלות את	8
המסך מעל המועצה. עכשיו העובדה שיש לנו פה חל"ז הייתה גם בעיה, כי	9
קיבלנו אישור, החריגו אותנו באופן פורמאלי מהחוק של התאגידים, כי	10
אחרת היו מפעילים עלינו סנקציות. כי אין לנו תאגיד לפי החוק. ואז	11
המשמעות הייתה מחירי מים מטורפים. החריגו אותנו מהעניין הזה שבע	12
שנים. אני מקווה שזה יגמר לפני כן.	13
עכשיו אם זה יגמר לפני כן, בעצם נצטרך לקבל גיבוי של משרד הפנים	14
לרוקן את החל"ז מתוכן ולהקים תאגיד עירוני לפי החוק החדש.	15
	16
ייעל אשטל: חובות מסופקים ואבודים. בדו"חות הכספיים של המועצה ליום 21.12.06	17
מופיע יתרת חובות מסופקים של 14 מיליון שקל. חובות אלה הינם ישנים	18
עד '96. והשינוי היחיד בהם הוא תוספת הריבית השנתית. חובות אלה	19
הינם בגין הארנונה בלבד.	20
המועצה אינה מנהלת רישום של חובות מסופקים לפי ההוראות, אין	21
הגדרת חובות מסופקים לשנת 2000. אין גיל חובות ע"י מערכת הגביה	22
ובהתאמה לא ניתן לבדוק חובות מסופקים. לא קיימת ברשות תוכנית	23
מסודרת לטיפול בחובות שהוגדרו על ידה כמסופקים. אני אגיע לשלישי	24
אחר כך. התוכנה של החברה לאוטומציה אינה תומכת בגיל חובות. זה בכל	25
הארץ אגב.	26
טוב, התוכנה בעצם הוחלפה, אז אין מה לדבר עליה, את העניין הזה. בעצם	27
גם היום התוכנה של, גם בחברה לאוטומציה בעצם אפשר בפועל לעשות	28
גיל חובות כי עשו שם איזשהו הגדרת	29
	30
ייעל אשטל: טוב. נגמר האוטומציה, עכשיו יש אי.פי.אר. אפשר לעשות איתם גיול	31
חובות?	32
	33
ייעל אשטל: אפשר. כן.	34
	35
ייעל אשטל: עכשיו מחיקת חובות. שוב דיברנו על כל העניין הזה של מחיקת חובות. כל	36
ההערות על מחיקת חובות. זה נכנס לכל מה שדיברנו קודם. יש לנו ככה	37
בשנת 2006 נמחקו, זה הערה שמופיעה גם בדו"ח עצמו. חובות בשלושה	38
הסכמי פשרה בסכום כספי של 670 אלף ₪.	39

	1
לא, זה 6,7 מיליון.	יוסי שריהן :
	3
לא, לא, לא.	יעל אשל :
	5
670 אלף ₪.	רן גלר :
	7
670 אלפי ₪.	יעל אשל :
	9
אוקי. בסדר.	יוסי שריהן :
	11
לא נתקבל אישור הממונה על כך וגם אישור היועץ המשפטי. כמו כן לא ניתן בהסכמי הפשרה מידע מפורט וברור לגבי פרטי החוב, גובה החוב, מועד היווצרותו.	יעל אשל :
	13
	14
	15
כל ההסכמים הוכנו ע"י היועץ המשפטי עו"ד ערד.	רן גלר :
	17
הוא חתום על זה?	יוסי שריהן :
	19
הוא גם חתום על זה.	רן גלר :
	21
אני יכול לראות אישורים שלו?	יוסי שריהן :
	23
מתוך כלל ההסכמים שהיו, בהסכמים על 670 אלף שקל עוד לא הייתה חתימה בעת הביקורת. לאחר הביקורת עו"ד ערד חתם על ההסכמים, אבל גם הוא הכין את ההסכמים. אני חושב שהבאתי אחד לדוגמא.	רן גלר :
	25
	26
	27
אפשר לראות?	יוסי שריהן :
	29
לא יודע, אולי זה בעיה כי יש פה את הפרטים של הזה	רן גלר :
	31
רגע. השאלה כתוב דבר כזה, אני קורא את זה מהספר של המבקר. בהתאם להסדר הפשרה תותר מחיקת החוב לאחר אישור היועץ המשפטי והגזבר.	יוסי שריהן :
	33
	34
והגזבר ביחד. שתי חתימות.	רן גלר :
	36
לא מדובר ביועץ משפטי של המועצה? הוא יועץ משפטי שלנו.	יוסי שריהן :
	38
לא, המועצה אישרה את עו"ד ערד כיועץ המשפטי לעניין הספציפי. יש פה	רן גלר :

4 הסכמים, מתוך הרבה הסכמים. עשינו הרבה הסכמים. כל היתר הכול	1
בסדר, חתומים. מצאו מספר הסכמים שעו"ד ערד לא היה חתום. נכון	2
להיום הכול חתום.	3
	4
משרד הפנים צריך לאשר את זה?	יוסי צוריהן :
	6
לא. בנוהל משרד הפנים יש הסכמים משני סוגים. יש מחיקת חוב ויש	רן גלד :
הסכם פשרה. בהסכם פשרה כתוב שצריך לגבות לפחות 50 אחוז מהחוב.	8
כל ההסכמים האלה זה לא מחיקת חובות, זה הסכמי פשרה.	9
	10
זאת אומרת גבו 50 אחוז מהחוב?	יוסי צוריהן :
	12
50 אחוז. גם דיברנו על זה, כל הריבית והכול, חובות מאוד ישנים, נושאים	רן גלד :
ריביות.	14
	15
ועדות מלי"ח ובטחון. יש סקירה בדו"ח לגבי ועדות, והם העירו לגבי ועדת	יעל אטל :
מלי"ח. נבחרה והתכנסה פעם אחת בשנת 2005. ראש המועצה שהוא יו"ר	17
של ועדות אלה יפעל למינוי ועדת בטחון ויכנס את הועדות לדיונים	18
שוטפים.	19
	20
ועדת מלי"ח מופעלת באופן די שוטף. ועדת בטחון אף אחד לא רצה	חיים צעש :
להתנדב אליה. ההחלטה על ועדת בטחון היא החלטה ישנה. בכל ישוב שלא	22
מופעל משמר אזרחי תהיה ועדת בטחון. ככה מוגדר. אבל המשמר האזרחי	23
כבר מזמן איננו. אנחנו עובדים עם משמרי שכונות. המלי"ח מאורגן מחדש	24
עכשיו. יש תרגיל	25
	26
גם מלי"ח לא התכנסה.	מצלם עמנואל :
	28
המלי"ח התכנסה. ב-2007, 2008 מלי"ח התכנסה, היו פה תרגילים, היה	חיים צעש :
רענון של האנשים. הוספנו עכשיו אנשים חדשים.	30
	31
זאת אומרת ב-2005, 2006 לא הייתה.	מצלם עמנואל :
	33
2006 לא הייתה. מלי"ח כן. בטחון אני לא בטוח. בטחון לדעתי לא.	חיים צעש :
	35
מליאת המועצה לא קיבלה ולא דנה בדו"חות כספיים של חברות	יעל אטל :
שבשליטתה.	37
	38
שתי החברות שיש לנו בעיה, חלי"ז וחברה כללית. המפרק של החכ"ל,	חיים צעש :

המפרק שמונה מבית משפט לקח את המחשב. היה אצלו המחשב, אני לא יודע כמה זמן.	1 2 3
אתם צוחקים? היינו פעמיים בבית משפט על העניין הזה. פעמיים.	עו"ד אג'וראן : 5
על איזה עניין?	יוסי אריהן : 7
על המחשב. כן. אני רוצה להזכיר למי שלא זוכר, למי שהיה פה ולמי שלא היה פה. בתחילת הקדנציה הקודמת החל"ז לא שילמה משכורת לעובדיה, ספקיה במשך חודשים. החכ"ל לא שילמה משכורת לעובדיה, ספקיה במשך חודשים. ההחלטות הראשונות שעשינו היה לפרק את שתיהן, שלחנו הביתה את האנשים. שלחנו הביתה את האנשים, נשאר לנו מחשב. עכשיו יש שמה תוכנת הנהלת חשבונות שצריך לקנות כל שנה	חיים אג'עש : 9 10 11 12 13 14
חשבשבת.	רן גלזר : 16
התחלנו להכין את הדו"חות הכספיים. אחד הספקים שהחברה הכלכלית הייתה חייבת לו נדמה לי 180 אלף שקל, קבלן שעשה עבודות לחברה הכלכלית, תבע את החברה הכלכלית. ובית המשפט מינה מפרק. הוא מינה למפרק את העו"ד של החברה שתובעת את הכסף. בקיצור המחשב הזה כבר עלה על השולחן של בית המשפט.	חיים אג'עש : 18 19 20 21 22
אבל מה יש בו?	כוכי צ'רון : 24
הוא חשב שיש בו עדויות לזה שלחברה הכלכלית יש מיליונים. אמרנו לו קח את דפי הבנקים של החברה הכלכלית, תראה שאין כלום חוץ מהעיקול של החברה שלך על החשבון. אז עכשיו צריך לגמור את הדו"ח הכספי של החל"ז.	חיים אג'עש : 26 27 28 29
אין תקן ייעודי של מצבת כוח אדם שמאושר ע"י משרד הפנים לשנת 2006.	יעל אטל : 31
גם זאת הערה של מבקר שאני לא יודע מאיפה הוא בא.	חיים אג'עש : 33
מה זה תקן ייעודי? משרד הפנים מאשר 5 עובדים סטטוטוריים מאושרים במשרד הפנים.	יוסי אריהן : 35 36
תבדיל בין שני דברים שונים. דקה. תקשיב, לכאורה היה צריך להיות כמו בצבא, יש תקן לכל יחידה. ככה סמלים, ככה רב"טים, תפקידים ככה וזה וזה. זה תקן. האיוש, כל זמן שאנחנו מועצה מקומית ולא עיריה, אני צריך	חיים אג'עש : 38 39

1	אישור נחיצות משרה וזה שני דברים שונים. הוא בא אומר אין לך תקן בכלל.
2	
3	אין תקן כי משרד הפנים לא הפיץ תקן אף פעם. הוא לא יכול להפיץ תקן,
4	כי כל רשות יש לה את הצרכים שלה. הוא יכול להגדיר, וזה מה שהוא עשה
5	בצו המועצות. הוא אומר אתה צריך שיהיה לך תפקידים סטטוטוריים.
6	מהנדס אתה צריך שיהיה לך גזבר, אתה צריך שיהיה מבקר פנים לפי
7	אחוזי משרה לפי הגודל. מזכיר/גזבר יכול להיות ביחד. מנהל מחלקת
8	חינוך. 5 סטטוטוריים.
9	
יעל אטל :	חוץ מראש מועצה. מבקר, גזבר, מזכיר, יועץ משפטי ומהנדס.
11	
חיים גנעש :	זה הכול. אז אין תקן. אני אשמח שיהיה תקן, אבל אין במשרד הפנים
13	שיעשה תקן.
14	
רן גלזר :	יותר מזה, בתקציב השנתי שאנחנו מאשרים יש שם טור מצבת כוח אדם,
16	והתקציב הזה נשלח למשרד הפנים לאישור.
17	
יעל אטל :	מכרזים. המועצה מינתה ועדת מכרזים. התקיימו 13 מכרזים ב-2006. לא
19	קיימת רשימת ספקים וקבלנים מאושרת המפורסמת לציבור, בה מופיעים
20	הרשאים להשתתף במכרזי זוטה שעורכת המועצה. הגזבר לא השתתף
21	בחלק מהשיבות. החטיבות אינן מציינות את תקצוב ההוצאה הכספית
22	לביצוע בסעיף ההקצבה.
23	אני רק אגיד הערה. יש סוג מכרזים שקוראים להם מכרזי זוטה, זה עד
24	סכום מסוים. מכרזים יחסית קטנים, שבהם לא חייבים לפרסם מכרז
25	פומבי, אלא ניתן לפנות או ל-4 או ל-6 כאלה שעובדים, ולצורך הדבר הזה
26	צריך להחזיק ספר של ספקים וקבלנים, כל אחד לפי הסוג שלו בכל סוג
27	עבודה, כדי שיוכלו לפנות אליהם.
28	
חיים גנעש :	איך עושים את הפרוצדורה? מה, מפרסמים מודעה בעיתון
30	
רן גלזר :	כן.
32	
יעל אטל :	כן.
34	
חיים גנעש :	מי רוצה להיות ספק של המועצה?
36	
יעל אטל :	כן.
38	
חיים גנעש :	ואז יש קריטריונים איך מאשרים אותו?

	1
המועצה המקומית פרדס חנה כרכור מזמינה בזאת ספקים וקבלנים	יעל אשל :
	3
מה הבעיה לעשות את זה?	חיים געש :
	5
צריך למצוא את הזמן הדרוש.	רן גלר :
	7
מי מאשר את הרשימה?	חיים געש :
	9
זה קריטריונים מסוימים שאם הקבלן עומד	רן גלר :
	11
הקריטריונים	חיים געש :
	13
אתה קובע. קבלן ג/1, ג/2, ג/3.	יוסי אדיהן :
	15
לא, אבל זה בנין.	חיים געש :
	17
אבל גם בדברים אחרים יש.	יוסי אדיהן :
	19
זגג, עבודות אלומיניום.	חיים געש :
	21
עבודות משרדיות.	כוכבי רון :
	23
אנחנו צריכים לעשות איזה שהן תקנות על מנת שיהיו פה בעלי מקצוע ולא	יוסי אדיהן :
חאפרים. שלא כל אחד יבוא ויתקע מחיר שהוא לא יכול לגמור עבודה.	25
	26
אין הפרדת תפקידים למחלקת הגביה. מנהלת מחלקת המחוז מקבלת	יעל אשל :
נתונים ומחליטה ומזינה את הנתונים במחשב. אין הגבלה על הכנסת	28
שינויים במחשב ע"י העובדים במחלקת הגביה. לדברי הגזבר הדבר לא	29
מתאפשר בגלל עלויות נוספות שלא מוצדקות לגבי היקף הפעילות.	30
	31
עפ"י נוהל משרד הפנים של העסקת חברות גביה, נושא של הנחות אנחנו	רן גלר :
צריכים להשאיר לעצמנו. את לא יכולה לשים יותר מעובדת אחת, כי היקף	33
העבודה לא מצדיק יותר מעובדת אחת. אז אם אנחנו נשים כוח אדם	34
מיותר אז זה יעלה כסף למועצה.	35
אז יכול להיות שעכשיו בעקבות יציאה למכרז חדש תהיה חלוקה אחרת	36
של עבודה ויתאפשר לעמוד בתנאי הזה. עשו לנו ביקורת של הנחות גם	37
משרד הפנים וגם יעל.	38
	39

יעל אשל :	2
2	
רן גלר :	4
4	
חיים געש :	6
6	
7	
יעל אשל :	9
9	
חיים געש :	11
11	
12	
כוכי אדרון :	14
14	
חיים געש :	16
16	
17	
18	
19	
20	
21	
22	
23	
24	
25	
26	
27	
28	
29	
30	
31	
32	
33	
34	

### סוף הישיבה