

**מועצה מקומית**  
**פרדס חנה כרכור**



**תמלול ישיבת מועצה שלא מן המניין**

**מס' 70 (16/22)**

**מיום חמישי, כ"ג בחשוון תשפ"ג, 17.11.2022**

- הופק ע"י: בונוס פרוטוקולים בע"מ, טלפון: 03-5373237 -

**מועצה מקומית פרדס חנה כרכור**  
**ישיבת מועצה שלא מן המניין מס' 70 (16/22)**  
**מיום חמישי, כ"ג בחשוון תשפ"ג, 17.11.2022**

**משתתפים:**

גב' הגר פרי יגור – ראש המועצה, מר יעקב צדקה – סגן ראש המועצה, מר אפרים מעודה – סגן ראש המועצה, מר אורי פרץ – חבר מועצה, מר נתנאל קסטן – חבר מועצה, מר נחום גנצרסקי – חבר מועצה, מר דוד כמוס – חבר מועצה, מר נחמיה מנצור – חבר מועצה, מר אייל כגן – חבר מועצה, מר אלדד בר כוכבא – חבר מועצה, מר טל דנטס – חבר מועצה, מר יוני חכימי – חבר מועצה, מר אביעד סיני – חבר מועצה.

**נעדרו:**

מר יואב קעטבי – מ"מ וסגן ראש המועצה, גב' מור כהן עמר – חברת מועצה.

**סגל:**

רו"ח אורלי ירדן – גזברית המועצה, עו"ד יניר גור – יועמ"ש המועצה, מר אלי יוספין – מבקר העירייה, מר אבי ברומברג – דובר המועצה, גב' לינוי ארבל – מנהלת לשכת ראש המועצה.

**\*\*\* הישיבה נפתחה בשעה 18:00 \*\*\***

**\*\*\* אביעד סיני נכנס בשעה 18:14 \*\*\***

**\*\*\* אלדד בר כוכבא עזב בשעה 18:35 \*\*\***

**\*\*\* אייל כגן עזב בשעה 18:46 \*\*\*\***

**\*\*\* יוני חכימי עזב בשעה 18:50 \*\*\***

**\*\*\* דוד כמוס עזב בשעה 18:52 \*\*\***

**\*\*\* הישיבה מוקלטת, מצולמת, מתומללת ומשודרת \*\*\***



**על סדר היום:**

1. דו"ח ביקורת פנים מבקר המועצה לשנת 2021 בנושא התקשרויות לרכש טובין ושירותים בהצעות מחיר.
2. הצגת דו"ח כספי מבוקר משרד הפנים לשנת 2020.
3. הצגת דו"ח ביקורת מפורט משרד הפנים 2020.
4. תב"רים – נובמבר 2022.

**גב' הגר פרי יגור:** ערב טוב לכולם. אני מתכבדת לפתוח את מליאת המועצה שלא מן המניין, היום ה-17.11. אני מתכבדת לפתוח אותה בברכת מזל טוב ליום הולדתו של יעקב צדקה. יש לנו סדר יום, הסעיף הראשון זה דו"ח ביקורת פנים של מבקר המועצה לשנת 2021, בנושא התקשרויות לרכש, טובין ושירותים בהצעות מחיר. אני אבקש מאלי לתת בריף קטן.

5. **אכרזת סמטת אפרסמון במקום אכרזת סמטת קטיף (מחוץ לסדר היום).**

**מר נחמיה מנצור:** אבל לפני הכל, הגר, דיברנו על-  
**גב' הגר פרי יגור:** נכון. סליחה, בבקשה.  
**מר נחמיה מנצור:** חברים, אנחנו בפעם הקודמת מליאה אישרנו את סמטת קטיף, ומשרד הפנים לא אישר, כי זה קיים סמטת קטיף, לבחור הזה, משפחת תשובה. הוא כבר 3 שנים בלי כתובת. אני מבקש מכם-  
**מר אייל כגן:** לפני מסדר הדין.  
**מר נחמיה מנצור:** כן, לפני משורת הדין.  
**מר אייל כגן:** משורת הדין ומסדר הדין.  
**מר נחמיה מנצור:** שיהיה או אפרסמן, התייעצתי עם יהודה וקנין. אין, חיפשנו שם שלא יהיה.  
**מר דוד כמוס:** אני יכול להציע הצעה? עכשיו נגמרו להם הפרחים, אולי נעבור לרבנים. אני לא צוחק... אני אביא את זה להצבעה מה אתה חושב?

**מר נחמיה מנצור:** או סמטת התות או אפרסמון, את שני אלה.

**(מדברים ביחד)**

**מר נחמיה מנצור:** הגר, סמטת האפרסמון.

**גב' הגר פרי יגור:** לא, אבל הם צריכים להסכים כולם שמעלים את זה.

**מר נחמיה מנצור:** כגן, אתם מסכימים? הם מסכימים.

**הצבעה:**

**בעד – פה אחד (13)**

**בעד – 13 (הגר פרי יגור, אפרים מעודה, יעקב צדקה, אורי פרץ, נתנאל קסטן, נחום גנצרסקי, נחמיה מנצור, דוד כמוס, אייל כגן, טל דנטס, אלדד בר כוכבא, יוני חכימי)**

**מליאת המועצה מאשרת להעלות מחוץ לסדר היום את נושא אכרזת סמטת אפרסמון במקום אכרזת סמטת קטיף**

**מר נחום גנצרסקי:** אם אתה מעלה רבנים, אנחנו מביאים אפיקורסים, רח' שפינוזה.

**גב' הגר פרי יגור:** אז כולם מסכימים פה אחד?

**מר נחמיה מנצור:** כן, כן.

**גב' הגר פרי יגור:** תודה, נחמיה. אז רשמתי לי שזה סמטת האפרסמון.

**מר אייל כגן:** ... רמב"ם, רבי יוסף קארו, רבי יצחק פאסי, רבי משה איסרליש.

**מר דוד כמוס:** הרב עובדיה, הרב אליהו.

**מר אייל כגן:** אל תתחיל, בוא נלך עם פוסקים אחרונים וראשונים וגאונים ותנאים.

**מר נחמיה מנצור:** יש כבר רמב"ם ויש זה.

**הצבעה:**

**בעד – פה אחד (13)**

**בעד – 13 (הגר פרי יגור, אפרים מעודה, יעקב צדקה, אורי פרץ, נתנאל קסטן, נחום גנצרסקי, נחמיה מנצור, דוד כמוס, אייל כגן, טל דנטס, אלדד בר כוכבא, יוני חכימי)**  
**מליאת המועצה מאשרת אכרזת סמטת אפרסמון במקום אכרזת סמטת קטיף.**

**1. דו"ח ביקורת פנים מבקר המועצה לשנת 2021 בנושא התקשרויות לרכש טובין ושירותים בהצעות מחיר.**

**גב' הגר פרי יגור:** על סדר היום, דו"ח ביקורת פנים לשנת 2021 נושא התקשרויות לרכש, טובין ושירותים בהצעות מחיר. אני אבקש מאלי יוספין מבקר המועצה ותודה אלי על הדו"ח, להציג אותו, את עיקריו. אחר כך אני אבקש מהיועץ המשפטי להתייחס, מגזברית המועצה, מנהל הרכש שיושב פה, וכמובן מחברי ועדת ביקורת. אז אלי, בבקשה.

**רו"ח אלי יוספין:** תהליך הרכש הוא תהליך מאוד, למעשה פעילות ליבה שמאפשרת למחלקות השונות להוציא לפועל את המטרות שלהן. ורכש באמצעות התקשרות עם ספקים, מהווה את ההוצאה העיקרית של המועצה, מלבד שכר עבודה. הליך הרכש טומן בחובו סיכונים שונים, לכן בחרתי לבדוק את הנושא הזה, כדי לוודא שהדברים נעשים בהתאם לחוק, ולבדוק שהבקרות תואמות לסיכומים שקיימים. אז כשמדברים על

תהליך הרכש, אז הדבר המרכזי הוא להבין את המסגרת הנורמטיבית.

כעיקרון, המועצה אמורה להתקשר רק באמצעות מכרז, זו דרך המלך. הדבר הזה נקבע מפורשות. אבל צו המועצות מאפשר חריגים. והחריגים הללו, מדברים על כך שעד סכום מסוים ניתן להתקשר לא באמצעות מכרז, אלא באמצעות הצעות מחיר. והסכום הזה היום עומד על 145,000 ש"ח כולל מע"מ. סעיף נוסף שמאפשר התקשרות ללא מכרז, הוא סעיף של בעצם התקשרות עם יועצים, כאשר מדובר במומחיות מיוחדת.

הדרך הנוספת היא באמצעות מכרז זוטא, שזה עד קרוב ל-700,000 ש"ח, שהרעיון במכרז זוטא הוא שפונים ליועצים או לספקים מתוך רשימה סגורה, ואז ההתקשרות פשוטה יותר. יש פה עוד תיאור של אותם סעיפים שמאפשרים להימנע מהתקשרות במכרז.

וישנם כמה דברים שמעבר לכך, שלמשל אסור לפצל התקשרויות כדי למנוע מצב של חריגה מהסכומים שנקבעו. יש צורך לערוך חוזה, שכן כל התחייבות כספית צריכה להיות חתומה בידי ראש המועצה והגזבר. ישנו סעיף ספציפי שמדבר על איסור התקשרות בניגוד עניינים, כלומר מצב שבו חבר מועצה או עובד מועצה אסור שיהיה לו איזושהי נגיעה לספק.

מלבד התוספת הרביעית, יש תוספת חמישית

שמדברת על רכישת טובין, והיא קובעת שלא תבוצע רכישה, אלא באישור מראש מוועדת רכש ובלאי, שניתן באמצעות מנהל רכש ואספקה. יש לציין שבעבר התפקיד הזה לא היה מאויש, ולמעשה פעלו בניגוד לאמור בתוספת. מנהל הרכש נדרש להכין בכל רבעון תחזית ותכנית צריכה בהתאם לצרכי היחידות והמחסנים, ובהתאם לתקציב מאושר. ורכישה צריכה להתבצע באמצעות טופס הזמנה שייחתם בידי מנהל הרכש, האספקה והגזבר.

אתם יכולים לראות בטבלה את מספר ההזמנות שיצאו במהלך השנים. הדבר הזה מראה על ההיקף הגדול של ההזמנות, לכל אחד נדרש את כל התהליך המלא, ולעמוד בדרישות החוק. אנחנו רואים, גם הסכומים פה הם ניכרים.

החוק מסדיר, בעצם קובע את המסגרת, ולתוכה המועצה צריכה לצקת תוכן באמצעות נהלי עבודה. וכאן יש גמישות, שמרגע שנקבעו נהלי העבודה, מאוד חשוב להקפיד עליה, כדי שהרכש יתבצע בהתאם לעקרונות השקיפות, ההוגנות, והאפשרות של כל אחד להתחרות על העסקאות עם המועצה. אני מציג לכם פה את עיקרי נוהל הרכש. בגדול מדובר כאן על מספר הצעות המחיר שנדרשות להתקשרות וגם לגבי אותם סכומים שמאפשרים בעצם מסלול ירוק ללא ועדת רכש, וכאלה שכן מחייבים את אישור הוועדה.

כנ"ל לגבי התקשרויות עם ספק שירות, שכאן



למעשה יש הבדל בכך שיש לכנס את ועדת התקשרויות לכל התקשרות עם ספק שירות, בניגוד לרכישת טובין. ולכן גם נדרשת חתימה על חוזה, בדיקת ביטוחים וניגוד עניינים.

אני אעבור על כמה ממצאים עיקריים. המבנה הארגוני הנוכחי אינו מותאם בשביל שהטיפול ברכש ייעשה באמצעות מנהל הרכש. כפי שראיתם, יש הרבה מאוד הזמנות שיוצאות, ולמעשה אדם אחד ללא סיוע לא מסוגל להשתלט על הכל. והתוצאה היא, שמרבית הרכש ממשיך להתבצע ביחידות השונות.

הבעיה כאן, שרכש הוא דבר שדורש מקצועיות. וכאשר כל אחד מהעובדים במחלקות פונה לספקים, אז יש כאן פתח לכל מיני טעויות ותקלות. אז השאיפה צריכה להיות שמחלקת הרכש תיתן שירות לכל היחידות, ולהקטין ככל האפשר את הפנייה לספקים על ידי... עצמם.

הנוהל, כפי שהיה בזמן שהביקורת נערכה, לא כיסה את כלל ההיבטים, הוא היה מאוד תמציתי, והתרכז בעיקר במספר הצעות המחיר ולא הקיף את כל הדברים שיש לתת עליהם את הדעת. לא נערכו הדרכות כדי להביא הסכמי עבודה. והדבר הזה מאוד חשוב, כי ברגע שאנשים לא מכירים מספיק את הנוהל, אז זה לא שווה שזו אות מתה.

למעשה, מחלקת הרכש לא עבדה עם תכנית עבודה שנתית שמציינת איזה שהם יעדים. וגם לא מכינים

תחזית צריכה. תחזית הצריכה היא גם מחויבת על פי התוספת, וגם מאפשרת לרכז את הצרכים מהיחידות השונות ולבצע רכש בצורה... יעילה יותר.

**מר אייל כגן:**

כן, יעילה. וגם לאגם ולאחד רכישות. דיברתי פה על הפנייה לספקים, שלרוב היא נעשית על ידי המחלקות, וזה מהווה בעיה. מצאתי שלא היה תיעוד נאות של מכתבי הפנייה, כדי לוודא שהנוסח הוא אחיד, כל הספקים מקבלים את אות הפנייה, וזה לא נעשה בווטסאפ או בעל פה.

**רו"ח אלי יוספין:**

לא הייתה הקפדה על קבלת הצעות על המועד שנקבע לכך. כלומר, מרגע שקובעים איזשהו מועד לקבלת הצעות, אז מאוד חשוב להקפיד על השוויון בין המציעים. בנוהל, הייתה התייחסות להעברת הצעות באמצעות תיבת הצעות ומדרג של מספר הצעות לכל סכום, אז גם כאן היו חריגות.

**\*\*\* אביעד סיני נכנס בשעה 18:14 \*\*\***

ערב טוב לכולם.

**מר אביעד סיני:**

מרבית הרכש נקבע, בעצם ההצעה הזוכה נקבעה על סמך המחיר, מבלי שהוכנסו פרמטרים של איכות, ניסיון קודם וניסיון קודם עם המועצה. בחלק מהמקרים לא נמצא תיעוד לתהליך של בחינת דירוג האיכות במקרה שכן הקריטריון הזה הופיע. היו לא מעט מקרים שבהם הזמנות יצאו בדיעבד, כלומר

**רו"ח אלי יוספין:**

שהייתה התקשרות בטעם הופקה הזמנה. אחד הדברים שנהגו לעשות, זה להתקשר עם ספקים שזכו במכרז, מבלי להפיק הזמנה, למרות שהכללים מחייבים.

במחלקת התפעול למעשה אין מנהל מחלקה שמאשר את החשבונות. בגזברות אין בדיקה, אין מנגנון שבדק שהסכום המצטבר של ההתקשרויות לא עולה על הסכום המותר. כלומר, כאשר יש איזושהי התקשרות מתמשכת לאורך שנים, אז צריך לבדוק, לעצור ולדעת שזה לא עבר את הסכום המותר.

יש לך סדר גודל כמה לא בדקו? אתה מבין מה השאלה?

**מר אייל כגן:**

לא, התהליך עצמו-

**רו"ח אלי יוספין:**

אני מבין, אבל נגיד איזה היקף של חוזים שלא נבדקו, סכומים מצטברים.

**מר אייל כגן:**

אז הבנתי מספר דוגמאות. יש מקרים נוספים, אבל העיקר הוא שהדבר הזה יילקח בחשבון, יטופל מעתה ואילך.

**רו"ח אלי יוספין:**

רק תסביר, כדי שיבינו כולם, הסברתם את זה בוועדת ביקורת, אבל מה המשמעות בעצם שחוזים ארוכי טווח של 5 שנים, על היקפים של מיליוני ש"ח, בעצם לא נעשית בדיקה בגלל שהחוזה ממשיך להתקיים? זאת אומרת, לא נעשית בדיקה חודשית או חצי שנתית או רבעונית על מנת לבדוק כמה כסף יצא באמת בפועל ביחס לחוזה?

**מר אייל כגן:**

לא הבנתי את השאלה.

**גב' הגר פרי יגור:**

- רונ'ח אורלי ירדן:** גם אין היקפים של מיליוני ש"ח.
- מר אייל כגן:** למה?
- רונ'ח אורלי ירדן:** מה זה? אין היקפים שבוצעה עבודה במיליוני ש"ח בלי מכרז. אין דבר כזה.
- מר אייל כגן:** לא אמרתי את זה. לא אמרתי שבוצעה עבודה במיליוני ש"ח בלי מכרז.
- גב' הגר פרי יגור:** כן, לא הבנתי מה אמרת.
- מר אייל כגן:** מה שהוא אומר בעצם לצורך העניין, חוזה גינון, חוזה גינון ההיקף שלו הוא 2 מיליון ש"ח שנתי לצורך העניין, א זאת אומרת, אין בעצם בדיקה שהיקפי העבודה מתאימים, אלא בדיקה חודשית שאת רואה שבאמת יש עכשיו...  
בוודאי שיש.
- גב' הגר פרי יגור:** זו בדיקה במאה אחוז. כיש מכרז, יש בדיקה של מאה אחוז.
- רונ'ח אורלי ירדן:** הוא לא אומר את זה.
- מר אייל כגן:** הבעיה קורית כשיש נגיד הזמנת עבודה לספק מסוים, נגיד בהיקף של 50,000 ש"ח, ואחרי חצי שנה הזמנת עבודה אחרת בהיקף של 50,000 ש"ח, אז סך הכל זה 100,000 ש"ח. ואם בשנה אחר כך תהיה עוד הזמנת עבודה של 50,000 ש"ח, אז סך הכל אנחנו ב-150,000 ש"ח בלי מכרז. אוקיי? זה יכול לקרות. אבל כל פעם זה הצעות מחיר שונות, וכל פעם זו עבודה אחרת.
- גב' הגר פרי יגור:** זה עדיין תקין, רק אפשר היה לשים את זה במכרז ולעבוד אולי יותר-

**מר אייל כגן:** זה לא מה ש... היעדר בדיקת הסכום המצטבר של

ההתקשרות.

**גב' הגר פרי יגור:** אלי, שנייה, אני רוצה שתציג עד הסוף.

**רו"ח אלי יוספין:** בשמחה.

**גב' הגר פרי יגור:** אחרי זה הצוות המקצועי יתייחס, ועדת ביקורת

תתייחס, אם יהיו שאלות, בהמשך.

**מר אייל כגן:** יש שאלות.

**רו"ח אלי יוספין:** היו מקרים שלמעשה המעקב אחרי סיום החוזה לא

בוצע בצורה זמן מספיק מראש, ואז הסתיימה

ההתקשרות והייתה בעיה שלוקח זמן לקיים מכרז

חדש ולכן הייתה התקשרות גם מעבר לתאריך החוזה

המקורי.

התקשרות עם יועצים בוצעה בהליך שאינו מכרז

זוטא, כלומר התקשרו איתם כמו ברכש של טובין,

אבל התוצאה היא התקשרות מצטברת בהיקף גבוה,

כשדרך המלך לעשות את זה באמצעות מכרז זוטא.

אין ספק נהלים רשותי לשימוש מוסדות חינוך, חוזר

מנכ"ל משרד החינוך מחייב-

**מר טל דנטס:** איך אפשר לעגן מה שאמרת לפני רגע? למנוע דבר

כזה שיש 5 עסקאות של 20,000 ש"ח ולא עסקה

אחת?

**רו"ח אלי יוספין:** פשוט מאוד, לבדוק את ההתקשרות המצטברת של

אותו ספק.

**מר טל דנטס:** ויש איזושהי התייחסות בחוק לסכום מצטבר?

**רו"ח אלי יוספין:** תראה, המדיניות היא שלא משנה כמה זמן עבר,

ברגע שזה עובר את הסכום, אז צריך לעצור.

- מר טל דנטס:** הסכומים האלה הם כאילו גם לפרק זמן?
- רו"ח אלי יוספין:** כן.
- מר נחום גנצרסקי:** או שזה יכול להיות עבודות שונות עם אותו ספק.
- רו"ח אלי יוספין:** לא, הכוונה היא לאותה עבודה. כלומר, עם אותו ספק, אותה עבודה. אם זו עבודה שונה, זו התקשרות נפרדת שבוצע עליה הליך נפרד. אבל הכוונה היא באותו הליך שחוזרים על ה-
- מר נחום גנצרסקי:** זה כמו פיצול של עבודה. אם זו אותה עבודה וזה כל פעם סכומים אחרים, אז זה כמו פיצול.
- רו"ח אלי יוספין:** נכון. זה למעשה משהו שאפשר היה מראש להתקשר בבת אחת. כל נושא החתימה על חוזים מול ספקים לא היה מסודר. לא נערכה בדיקת היעדר ניגוד עניינים שלמעשה מחויבת בחוק, ולא מתקיים תהליך סדור להערת ספקים, שזה איזושהו בסט פרקטיס כדי לדעת איך היה הספק ואיך לנהוג איתו בהמשך. נושא נוסף שנבדק.
- מר אביעד סיני:** אתה עובר נושא, אפשר לשאול?
- גב' הגר פרי יגור:** אחר כך, תנו לו להציג עד הסוף.
- מר אלדד בר כוכבא:** אגב, איפה מופיעות המסקנות האלו?
- מר אייל כגן:** בדו"ח.
- מר אלדד בר כוכבא:** לא, אחת-אחת, אבל לא מרוכז.
- רו"ח אלי יוספין:** אני נוגע בפה בכמה נקודות.
- מר אייל כגן:** אפשר לקבל את המצגת?
- רו"ח אלי יוספין:** כן. גם לגבי ניהול מלאי ומצאי, חשוב להבין שעד היום למעשה המועצה התנהלה שלא בהתאם לדרישות של התוספת החמישית. ולכן, זה נושא

שהוא די כבד, כיצד לנהל את האינוונטר, מעקב אחרי נכסים קבועים ומלאי שנותר כאשר מבצעים עבודות שונות.

יש פה לא מעט דרישות שמדברות על כך שוועדת הרכש צריכה לקבוע מדיניות לאישור גריית ציוד. צריך למנות מנהל רכש שאחראי על רכישת הפריטים, אחסנתם והשמירה עליהם, למנות רשם מצאי... שנרכשים ואינם מסופקים, לאחסן אותם במחסן בלבד.

משה, הוא לא ממלא את התפקיד הזה?

הוא צריך להיות אחראי על זה, וצריכה להיות פונקציה של מנהל מחסן ורשם מצאי. הבטיחות במחסן צריכים להיבדק אחת לשנה על ידי מהנדס בטיחות. למעשה, כל התחום הזה עדיין לא טופל, התחילו איזשהו תהליך מסוים שאולי מנהל הרכש יסביר אותו. אבל כאן הפערים הם די גדולים. כלומר, למעשה, אין למועצה שליטה על הרכוש הקבוע, היכן הוא נמצא... שלו. זה בהחלט דבר שדורש תיקון. זהו.

תודה, אלי. אורלי, את רוצה להתייחס לפני שממשיכים?

כן. אז ככה, מאז שנכנסתי לתפקיד, הבנתי גם עוד קודם שיש לנו בעיה בתחום הרכש, בגלל אי ההפרדה בין התפקיד המבצע לתפקיד המזמין. ומיד בתקציב של השנה שאחר כך, אנחנו תקצבנו מנהל רכש ויש היום מנהל רכש. ולמרות שהוא עושה את עבודתו

**מר נחמיה מנצור:**

**רו"ח אלי יוספין:**

**גב' הגר פרי יגור:**

**רו"ח אורלי ירדן:**

נאמנה, עדיין לא הגענו אל היעד הסופי, ויש עוד הרבה עבודה. בתקציב 2023 אנחנו ננסה לתקציב לו גם עוזר/עוזרת שתתמוך בתחום.

קניין.

**גב' הגר פרי יגור:**

קניין, לא יודעת איך נקרא לזה, אבל צריך עוד ידיים, עוד בן אדם. אז ניסיתי להפריד בין התפקידים של המזמין והמבצע. מינינו גם מנהל מחלקת מכרזים, ועכשיו יש חדשה.

**רו"ח אורלי ירדן:**

תמיד היה מנהל מחלקת מכרזים.

**מר יוני חכימי:**

כן. הייתה שנה שלא היה, אז בגלל זה קרו לנו כל מיני דברים. הייתה לנו איזו חצי שנה גם של קורונה, אז מכרזים ככה נפלו קצת. היה חשוב למנות מנהל מחלקת מכרזים, ועכשיו יש מנהלת חדשה. היו גם חילופים בתפקידי החשבים.

**רו"ח אורלי ירדן:**

שזה אומר, רגע, שזו מנהלת מחלקת מכרזים השלישית בקדנציה הזאת?

**מר אייל כגן:**

לא.

**רו"ח אורלי ירדן:**

למה לא? הייתה זיוה, היה חופש, היה אייל.

**מר אייל כגן:**

היה את זיוה.

**מר יוני חכימי:**

מי זה חופש.

**גב' הגר פרי יגור:**

... שהחליפה אותה, היה את אייל.

**מר אייל כגן:**

הייתה זיוה, אודליה-

**מר אביעד סיני:**

אייל, ועכשיו יש את החדשה.

**מר אייל כגן:**

אייל היקר שחבל שעזב.

**מר אביעד סיני:**

נכון. זה לא ממש מוסיף ליציבות מה שנקרא.

**מר אייל כגן:**

סבבה.

**גב' הגר פרי יגור:**



- מר אייל כגן:** לא, זה לא סבבה.
- גב' הגר פרי יגור:** סבבה.
- מר אייל כגן:** זה מאוד לא סבבה.
- מר יוני חכימי:** בניהול של הגר, זה סבבה.
- רו"ח אורלי ירדן:** אייל, אין לנו מה לעשות מול דרישה של שכר שמציעים בשוק הפרטי. אייל יצא למשרה של פי 3 ממה שהוא מקבל היום, אז מה אני יכולה לעשות עם זה?
- מר אייל כגן:** שום דבר.
- רו"ח אורלי ירדן:** אין מה, הבן אדם רוצה להתקדם.
- מר אייל כגן:** ליציבות זה לא תורם.
- רו"ח אורלי ירדן:** אתה יכול לשלם לו פי 3? אתה לא יכול לשלם.
- מר אביעד סיני:** אורלי, אם היינו עובדים נכון, זיוה לא הייתה הולכת...
- עו"ד יניר גור:** גם, לדוגמא.
- רו"ח אורלי ירדן:** זיוה הלכה אחרי רן.
- מר אייל כגן:** היו לה סיבות ללכת.
- מר אורי פרץ:** אתה רוצה דיון על הרכש? יש נושא.
- מר אייל כגן:** לא, אנחנו מדברים על תרבות ניהול, אורי.
- מר אורי פרץ:** זה לא קשור לתרבות ניהול.
- מר אייל כגן:** מותר לנו לדבר על תרבות ניהול במסגרת ישיבת מועצה.
- רו"ח אורלי ירדן:** טוב, לאחרונה גם נבחר רכז חוזים.
- מר אביעד סיני:** שיצליח.
- רו"ח אורלי ירדן:** הדברים האלה יעלו, כל החוזים, יהיה לנו ספר חוזים מסודר. היום קיימנו ישיבה עם כל מנהלי

המחלקות, להסביר להם את תהליכי הרכש, את תהליכי ההתקשרויות. זה דברים שצריכים להשריש אותם, לוקח זמן. אני מקווה שעם הזמן אנחנו נתייעל ונעשה את הדברים יותר טוב.

בקדנציה הבאה.

**מר אייל כגן:**

תודה. משה.

**גב' הגר פרי יגור:**

אז ככה אני אתייחס גם לדו"ח. הגעתי לפה בסוף שנת 2020, מה שנקרא הדו"ח על 2021 תחילת העבודה שלי. לא היה כמו שאורלי אומרת פונקציה שעושה את... שמנהלת את הרכש, את הוועדות.

**מר משה חיים זדה:**

אגב, משה למשל מתחילת הקדנציה מלווה אותנו, לא התחלף. הוא עובד מעולה. ראוי להגיד את שבחו בפניו, ותודה וכל הכבוד.

**גב' הגר פרי יגור:**

הוא הרגע אמר שהוא נמצא מ-2020, זה לא תחילת הקדנציה. רק תדייקי כאילו בעובדות.

**מר אייל כגן:**

לא היה קודם אבל.

**רו"ח אורלי ירדן:**

זה משהו אחר, זה לא מתחילת הקדנציה.

**מר אייל כגן:**

כן, משה.

**גב' הגר פרי יגור:**

מחלקת הרכש עם מעל 4,000 הזמנות בשנה, המון הזמנות, אורלי אמרה שבעזרת השם יגויס קניין, גם הגר. המון המון דברים מהדור שאלי הציג, זה דברים שטופלו. אמנם הם בשנת 2021, אבל עם הנוהל החדש הוועדות שהפכו להיות דיגיטאליות, עורכים הדרכות לכלל המועצה, כולל היום, כולל פרטני, אני עובר איתם כל הזמן על הדוחות. הוא התייחס לסכומים, אז אנחנו כן בודקים סכומים.

**מר משה חיים זדה:**

הרבה דברים מעבירים למכרזים. עדיין לא פרפקט, אבל אנחנו מתקדמים לשם.

ניהול ופיקוח, כבר היום עושים מכרזי זוטא, היה מכרז קבלנים, אנחנו צריכים מכרז רכבים כמו שיודעים. אנחנו כן רוצים ללכת למכרזים, כי מכרז בסוף זה דרך המלך, ומקל על הראשות להתקדם, כי המחלקה מוציאה ישר הזמנה, ויודעים עם מי הם עובדים.

#### מר אייל כגן:

משה, אתה יכול להגיד בעצם כמה היום היקף הפעילות עדיין נעשה על ידי מנהלי מחלקות וכמה נעשה אצלך?

#### מר משה חיים זדה:

כן, בנוהל החלטנו שעד 20,000 ש"ח המחלקות מביאות את הצעת המחיר מעבירות אותן או בהקמת הזמנה או אם זו ועדת רכש, אם זה נותן שירות, זה ישר מגיע לוועדת התקשרויות, שזה עובר דרכי. עדיין, כל הזמנה שמוקמת, עוברת את הבדיקה שלי, לראות לפי המדרגות שקבענו.

כי לפני זה הנוהל אמר מ-0 עד 2,000 ש"ח 2 הצעות מחיר, מעל 2,000 ש"ח 3 הצעות מחיר ובעצם הנוהל בא להקל על המחלקות בדברים הפשוטים. לא הגיוני שבשביל 500 ש"ח הוא יחפש הצעות מחיר, אף אחד לא יכול לעבוד כאן. ואז אני בודק את התקינות וזה רץ במערכת.

#### מר אייל כגן:

עוד מעט אנחנו מתחילים את 2023, אלי דיבר על תכנית עבודה לגבי צריכה. יש לך תכנית?

#### מר משה חיים זדה:

עובדים על תכנית העבודה. אני התחלתי לעבוד על

מעין אקסל עם תכנית עבודה שנתית. אני מתחיל גם להיפגש עם המחלקות, עם אנג'ליקה ולעגן את זה בתכנית עבודה.

טוב, תודה. זהו? יו"ר ועדת הביקורת, בבקשה. אני לא אתייחס למהות, אחר כך אייל יתייחס למהות. א' – תודה רבה אלי על עבודה מקצועית ומעמיקה וטובה. זה לא מובן מאליו. צר לי שתפקיד כזה בכיר וכזה חשוב למערכת, בסך הכל אתה לא באת לנשוד אף אחד, באת לבקר ושיתקנו. אבל כשמזיזים אותך בקדנציה ב... של 4 פעמים, לפחות 4 פעמים, כל פעם זורקים אותך למקלט אחר זה מריח לא טוב.

במקום לקחת אותך ולחבק אותך ולהסיק ולתקן, אז זורקים אותך. וזה עצוב לי וזה חבל. אני הייתי מצפה שיעבירו אותך למקום ראוי, שתהיה נגיש לגזברות, תהיה נגיש למחלקות הפעילות, ותבדוק את הדברים ביום יום, לא רק דו"ח אחד לשנה, אלא בהתנהלות היומיומית, זה רק יתרום לניהול. אבל פה הניהול זה דבר שולי ולא חשוב אצלם, אצל ההנהלה הזאת.

דווקא כן חשוב, ולכן מצאנו לנכון להעלות את שכרו מ-50% משרה ל-100% משרה.

זה החוק קובע, זה לא את. זה החוק קבע, זה לא הנדיבות שלך. זה החוק החליט. ואם הניהול הזה היה כל כך מקצועי, אז היכן התיקון ליקויים? היכן, איפה? איפה תיקון

**גב' הגר פרי יגור:**

**מר יוני חכימי:**

**גב' הגר פרי יגור:**

**מר אייל כגן:**

**מר יוני חכימי:**

הליקויים? שזה מתחיל מ-2018, שאת היית יו"ר, והיה לך את כל ההזדמנות לתקן, כשאת הגשת את דו"ח המבקר.

וכשישבת על הכסא הזה, לא התייחסת לדו"ח שלך, לא תיקנת שום דבר. אותו דבר 2019, אותו דבר 2020, וכנראה שזה יהיה גם ב-2021. אנחנו את 2022 נתקן ב-2023. אז אני מאחל לך שתקבל חדר ראוי, תוכל לעבוד בצורה הכי טובה שיכולה להיות, הכי נוחה, וככה יועיל למערכת. אייל.

### מר אייל כגן:

אני אקרא רגע את הפרוטוקול של ועדת הביקורת, שהתכנסה לנוכח דו"ח הביקורת, וחלק מהדברים יוני אמר, כי כיוונו כאילו לאותם דברים. אני רק אוסיף בסוף דבריי עוד כמה מילים וכמה משפטים. בעיקרון, במסגרת הדיון שהשתתפו בו גם יוני, גם טל, גם אנוכי, וגם אלי כמובן, הציג לנו המבקר, בדומה למה שהוא עשה עכשיו, אני פשוט אעבור על זה יותר בברייף.

הדו"ח מתייחס בעצם ל-3 נושאים, אחד זה רכש באמצעות הליך של הצעות מחיר, השני זה ניהול מלאי ומצאי, ויש לו עוד חלק שאולי הכי חשוב מבין השלושה, או לא פחות חשוב מבין השניים הקודמים, שזה מעקב אחר תיקון ליקויים של דו"חות של שנים קודמות.

אלי ציין באופן מפורש את תהליך הרכש. צריך להתבצע בהתאם להוראות התוספת הרביעית לפקודת המועצות המקומיות ובהתאם לעקרון

השוויון וזה ברור לכולנו שמעניק הזדמנות שווה לכל פרט בחברה להתמודד על קשירת עסקה עם הרשות המקומית. זה מצביע בעצם גם על טוהר מידות וגם מניעת התקשרות מתוך משוא פנים או ניגוד אינטרסים.

כמובן שכל הדברים האלה נעשים מתוך עיקרון של יעילות כלכלית ובחירת ההצעה הטובה ביותר. אני מזכיר שאנחנו מדברים כאן על כסף ציבורי, ולכן כל התהליך הזה מאוד-מאוד חשוב.

היישום של העקרונות מחייב כמובן נהלי עבודה מפורטים, וגם בקרה על הקיום שלהן, קיום הדרכות ששמעתי פה ממשה שבחלקן נעשות בכל מה שקשור לתהליך הרכש. שאלתי גם את משה כאן, כי הוא באמת נדרש להכין תכנית צריכה שנתית ולזהות את סוגי הפרטים שעבורם נדרש קיום מכרז זוטא ומכרז פומבי. אנחנו יודעים שיש הבדלים מבחינת ההיקפים של כל הליך והליך, נוהל הקצאות רכש, נוהל מכרז זוטא, כולם מדברים על היקפים כספיים שונים.

הדו"ח, כמו שאלי הצביע עליו, מפרט כמובן את שלבי התהליך ואת הליקויים שמעידים באמת את הצורך להדק את הבקרה על מנת למנוע את הישנותם.

הפרק על ניהול מלאי ומצאי שהוא נראה לי באמת כמו שאלי דיבר על זה, שהוא נושא כבד, אבל מצביע על המון ליקויים, שבעצם לא מתקיימים שורה של דברים. בסופו של יום, בשביל שנבין מה המשמעות

של העובדה שהם לא מתקיימים, זה כסף שהולך לאיבוד, או כסף שנזרק לפח, או כסף ששוכב על הרצפה. כי מי שי שרואה את התמונות, מי שיעבור על הדו"ח ויראה את התמונות של מה שקורה במחסנים כאלה ואחרים פה במועצה, יבין כמה מזלזלים בנושא הזה, וכמה זה לא ראוי ולא נכון.

בפרק שעוסק בתיקון ליקויים, נמצא כי צוות תיקון הליקויים התכנס באוגוסט 2021. אנחנו נמצאים כמו שאתם יודעים בנובמבר 2022, ודן בדו"ח על הנפקת אישורים לטאבו. זה נושאים שעלו לאורך השנים בדו"חות המבקר, זה נושא של הנפקת אישורים לטאבו, שלמיטב ידיעתי והבנתי עדיין לוקה בחסר, ואנחנו מדברים פה על אזרחים שמחכים, והרבה פעמים בתקופה של לחץ. הגיע הזמן שהכל יהיה דיגיטאלי, שתהליכים יהיו הרבה יותר מהירים. אנחנו ב-2023 עוד שנייה.

הסעות תלמידים, היבטים בשכר העבודה, כמובן יישום דו"ח הגנת הפרטיות, כל מי שזוכר את הביקורות הקודמות. וכמובן שבשנה שעברה היה דו"ח חמור על היחסים בינינו לבין המתנ"ס, בין המועצה לבין המתנ"ס, שכמובן לא נדון בכלל בוועדה לתיקון ליקויים.

מכאן אני עובר לחלק השני, שזה ההערות שלנו של חברי הוועדה. חברי הוועדה שמעו בעיון את סקירתו המקיפה של מבקר המועצה, מבקשים לאמץ כמובן את ההמלצות שהועלו על ידו. הוועדה מבקשת, כי

היות ונוהל הרכש כולל סוגיות של מדיניות, כמו פנייה לספקים, מספר הצעות מחיר תקפות, יש להביא אותם לדיון ואישור במליאת המועצה. קיימים לא מעט בלבולים ואי הבהרות. אני מציע שנביא את זה לשולחן המועצה, על מנת שאנחנו נקבע את סוג הנוהל ואת אופי הנוהל.

חברי הוועדה מבקשים מחברי המליאה ומראש המועצה לשים לב לדגשים כגון היעדר הפרדת תפקידים ברכש, במחלקת התפעול, והיעדר מעקב אחרי קיום תנאי ההתקשרויות. כמו כן ובניגוד לעבר, לא לזלזל בדו"חות ולתקן את הליקויים, וזאת לצורך ייעול עבודת המועצה וחסכון כספי ניכר בכספים שאני שב ומדגיש שהם כספים ציבוריים.

חברי הוועדה סבורים, וכאן יוני גם דיבר על זה, וגם אני אומר שתהליך הבקר נחוץ ומצרים על כך שלאורך שנים צוות תיקון הליקויים לא עושה את תפקידו נאמנה, ולא פועל בהתאם להמלצות ועדת הביקורת, וברך מוריד לטמיון את עבודתו החשובה של מבקר המועצה. אם את כבר משלמת משכורת מלאה, לפחות תפעלי בהתאם למה שהוא אומר ותדאגי שצוות תיקון הליקויים באמת יעשה את הליקויים.

לעניין זה, אנחנו מפנים לציטוט שמופיע בעמ' 41 לדו"ח מבקר הפנים, ומציע לכולכם לקרוא את הדו"ח בכללותו. אני אשמח כמובן לקבל את המצגת.



טבלאות עם הליקויים נשלחו לכל בעלי התפקידים הממונים על התחומים אליהם מתייחסים הדוחות, אולם מלבד בתחום הגנת הפרטיות, לא התקבלה בגלל תגובה, זה גם מראה משהו. האחריות בעניין הזה מוטלת, ואי אפשר לברוח מזה, על ראש המועצה. ולא די בכתיבת מילים המאשרות את קבלת דו"ח המבקר ומשבחות את עבודתו, אלא שיש צורך במעשים שיוכיחו שהמילים האלה לא נשארות כל שנה ולאורך השנים כאותיות מתות וחסרות תוקף בבחינת שיק ללא כיסוי.

ואני אוסיף ואומר, שלשיטתי, זאת אומרת, מה שהמבקר בעצם מנסה להנחיל כאן לארגון, זה תרבות ניהול ארגונית. אבל כפי שאנחנו יודעים היטב, אין פה תרבות, אין פה ניהול ואין פה ארגון. יש פה רק למעשה בזבוז של כוח שהוא בא לטובת העניין, יכול לייעל ולשפר את עבודת המועצה, וחבל גם על הישיבה הזאת ועל הכספים שמוצאים לשווא. כי ממילא, כמו שאנחנו יודעים וכמו שראינו, מה שהיה בעבר יהיה בעתיד, אין כלום, לא קורה כלום ולא יהיה כלום. תודה רבה לכם.

**גב' הגר פרי יגור:** תודה.

**\*\*\* אלדד בר כוכבא עזב בשעה 18:35 \*\*\***

**מר אביעד סיני:** לי יש שאלות.

**גב' הגר פרי יגור:** בבקשה.

**מר אביעד סיני:** דבר ראשון, אני רוצה להגיד תודה לכל הנוגעים

בדבר ועל הדיון, לאלי ולמשה תצליחו ותהיו חזקים

ורק טוב למען כולנו. יש לי 3 שאלות, שמשה יחדד לי. אני פשוט נתקלתי, אז אחד הדברים שהיה לי מאוד קשה איתם כיו"ר ועדת מכרזים. אם לצורך העניין פלוני אלמוני, אחד מהבכירים במועצה אומר, היה מכרז כל השנים ועכשיו אני אומר לך נעשה את זה לפי 3 עבודות, בהצעות רכש. מה אתה עושה? היו מקרים מאז שאתה עובד פה שאמרת 'אני לא מוכן שזה יהיה ברכש וזה יהיה במכרזים'?

**גב' הגר פרי יגור:** ברור.

רגע, אני רוצה לשמוע אותו. אני לא מאשים אותך, אני בא לעזור לו.

**מר אביעד סיני:**

כשהיה מכרז, אוטומטית מבחינתי להמשיך כמכרז. אין סיבה. גם סכום הרכש הוא מאוד נמוך, אם המכרז הוא גבוה, גם אם אני רוצה, אני לא יכול. הפוך, אני אמור לראות את הסכומים להעביר אותם למכרזים. אבל הפוך זה לא יכול להיות.

**מר משה חיים זדה:**

בעצם אז אתה מודיע-

**מר אביעד סיני:**

... גם לוועדת רכש, שבה יושב גזבר, מנכ"ל, יועמ"ש, שאני מציג להם כל התקשרות, כל הליך כזה.

**מר משה חיים זדה:**

אז בעצם אתה יכול להודיע ולהביא את זה לוועדת רכש, או לא צריך אפילו להביא, ולהגיד 'חברים, אני לא מוכן שזה יעבור ברכש, תלכו למכרזים'.

**מר אביעד סיני:**

**מר משה חיים זדה:** לא, אני המסנן.

**רו"ח אורלי ירדן:** הוא חייב.

**מר משה חיים זדה:** חייב לעשות את זה.

**מר אביעד סיני:** בסדר, אני שואל.

ואם זה היה ככה, אתה מצפה שמשה יגיד לך שהוא עובד לקוי?

**מר יוני חכימי:**

תן לי רגע, אני שואל אותך. אני רוצה לחזק אותך, שיהיה לך רק טוב.

**מר אביעד סיני:**

מה אתה טוען, שהוא משקר?

**גב' הגר פרי יגור:**

לא, חס וחלילה, חס וחלילה.

**מר יוני חכימי:**

כאילו משהו שהיה במכרזים יחזור לוועדת רכש?

**רו"ח אורלי ירדן:**

למה, לא היה לנו את זה פה? עם יועץ המחשוב לדוגמא, שהיה לנו מכרז פה שנים של מחשוב, ובא פלוני-אלמוני, לא יודע מי, זה אני לא יודע, אני לא מבין בכלום, במי הניע את הגלגל. אבל בסוף לקחו את המכרז, פיצלו אותו לגורמים, אמרו 'אתה תהיה מנמ"ר בחשבונית, בהצעת רכש, ואתה תיתן שירותי מחשוב בחשבונית'. רצה הגורל גם שאותה חברה שהיא של אותו יועץ מנמ"ר, היא זכתה גם בזה וגם בזה, ואז הוא נהנה מ-40,000 ש"ח לחודש, לכמה אני לא יודע, אני לא יודע גם מה נסגר עם התשלומים איתו, כי בפועל אני מבין שהוא עדיין.

**רו"ח אורלי ירדן:**

זה היה משהו יוצא דופן, הייתה תקופת קורונה, תקופה שאי אפשר היה לעשות מכרזים.

**(מדברים ביחד)**

רגע, בנקודה הזאת, אביעד, תסלח לי, אתה בצד שלי של השולחן, אבל פה אתה שגית במהלך שעשית, ולא היית אמור להתפטר מיו"ר ועדת המכרזים, אלא להציף את זה.

**מר יוני חכימי:**

תשאל את אשתי, היא אמרה לך שאני לא מושלם.

**מר אביעד סיני:**

- מר יוני חכימי:** אם היה משהו כזה וידעת עליו, ולא הצפת, אז זה לא בסדר.
- מר אביעד סיני:** אז יכול להיות שאני לא מושלם, אני מתנצל.
- מר אורי פרץ:** אבל זה לא היה קשור לוועדת מכרזים בכלל.
- מר יוני חכימי:** זה כן קשור.
- מר אורי פרץ:** זה לא הגיע לשולחן הוועדה.
- מר יוני חכימי:** נכון. נכון.
- מר אורי פרץ:** אז עכשיו לוקחים את האירוע, רוצים להרים אותו...
- מר אביעד סיני:** יוני, אתה יכול גם להאשים את עצמך שלא צעקת כמוני. כי זה שאני ידעתי ועשיתי...
- מר יוני חכימי:** אני לא ידעתי שזה ככה.
- (מדברים ביחד)**
- מר אביעד סיני:** בואו נתקדם, אני רוצה להבין לגופו של עניין.
- מר אייל כגן:** רגע. רגע.
- מר יוני חכימי:** כאילו יצאת מצב שהוועדה לא בסדר.
- מר אביעד סיני:** הוועדה מאה אחוז.
- רו"ח אורלי ירדן:** אבל זה היה ב-2020 כשאי אפשר היה לעשות מכרזים. הייתה יותר מחצי שנה שאי אפשר היה לעשות מכרזים.
- מר אביעד סיני:** אורלי, עזבי אותך, נו. אני שואל, אם יש פררוגטיבה למנהל הרכש להגיד 'זה לא עובר אצלי ברכש, תפנו למכרז'?
- רו"ח אורלי ירדן:** ברור, זה התפקיד שלו. אוי ואבוי אם לא.
- מר משה חיים זדה:** וחוף מזה, היום יש לנו גם בקרות. היום כל הליך כזה שעובר ועדת רכש, נכתב בהסכם היום, אנחנו מוצאים, וגייסנו רכז חוזים. כל הליך כזה בסופו

יוצא גם עם הסכם, הזמנת רכש, ולפני זה הסכם והזמנת רכש.

עכשיו יש לי עוד 2 שאלות ליועץ המשפטי, כדי שנהיה משופרים לעתיד. דבר ראשון, בוועדת מכרזים ואני שמח ומודה לכל חברי ועדת המכרזים שהיו בעניין, ולראש המועצה שגם הייתה בעניין, זה היה חשוב, אנחנו העברנו בתחילת הקדנציה החלטה שאנחנו מעודדים עסקים מקומיים במכרזים. והיה עם זה עניין, כן תקדים, לא תקדים, כן בית משפט, לא בית משפט, שאם בא עכשיו מציע שהוא מקומי ומוכיח משרדים, הוא צריך להוכיח את זה שזה לא איזה פיקציה, הוא מקבל הצעה, אם עומדת הצעה שלו מול הצעה אחרת, הוא מקבל עדיפות.

זכה עכשיו אחד בתכנון של בית הספר החקלאי... זה לא החקלאי.

לא החקלאי, בית ספר אחר, לא זוכר. לא החקלאי. חברה חיצונית.

הוא זכה בגלל שהוא תושב, קיבל את העדיפות. זה משובח ומשמח.

זה חייב להיות מוזכר במכרז. זה מוזכר...

זה מוזכר, זה תנאי. אני שואל אם אפשר לעשות את זה...

...

אם במכרז זה רשום, כן.

אני שואל אם אפשר לעשות את זה ברכש.

**מר אביעד סיני:**

**מר אורי פרץ:**

**מר יוני חכימי:**

**מר אורי פרץ:**

**מר אייל כגן:**

**מר אורי פרץ:**

**מר אביעד סיני:**

**מר נחום גנצורסקי:**

**מר יוני חכימי:**

**מר אביעד סיני:**

**מר יוני חכימי:**

**מר נחום גנצורסקי:**

**מר אביעד סיני:**

אי אפשר ברכש. זה... המוצר.	<b><u>מר אפרים מעודה:</u></b>
נכון. יש לך ספק בזה?	<b><u>מר יוני חכימי:</u></b>
מה זאת אומרת? אנחנו פועלים ככה?	<b><u>מר אייל כגן:</u></b>
	<b><u>(מדברים ביחד)</u></b>
לא נשלם לו יותר.	<b><u>מר אביעד סיני:</u></b>
הוא יצר איזשהו משהו שאנחנו לא בסדר, וזה לא נכון.	<b><u>מר יוני חכימי:</u></b>
אם אומרים לך – תקשיב, התיקון של הרכב... סתם כדוגמא, אבל אחד בפרדס חנה והשני ב...	<b><u>מר אביעד סיני:</u></b>
	<b><u>(מדברים ביחד)</u></b>
אני מעדיף עד אחוז מסוים שאפשר יהיה לקבוע שזה...	<b><u>מר אביעד סיני:</u></b>
מה זה קשור לרכש?	<b><u>מר אורי פרץ:</u></b>
כי חלק מההוצאות זה דרך רכש. עד סכום מסוים.	<b><u>מר אביעד סיני:</u></b>
... הזה הוא למכרזים.	<b><u>מר אורי פרץ:</u></b>
אני לא רוצה שמות, באו אליי אמרו לי לדוגמא 'למה הרכש לא קונה את הקנייה שקנו למועצה, קנו לנו לפסח את ה...	<b><u>מר אביעד סיני:</u></b>
אבל אביעד, מה שקבענו זה למכרזים, לא לרכש.	<b><u>מר אורי פרץ:</u></b>
לא, אני מדבר על רכש.	<b><u>מר אביעד סיני:</u></b>
לא, הוא שואל אם את אותו דבר אפשר...	<b><u>גב' הגר פרי יגור:</u></b>
אני שואל, למה לא לעשות קופי פייסט לרכש? האם זה כדיון? אם המועצה תחליט או מי שצריך להחליט, יחליט. למה לא ללכת לקראת עניי עירנו? זה אני שואל.	<b><u>מר אביעד סיני:</u></b>
זו שאלה ואפשר לבחון את זה.	<b><u>גב' הגר פרי יגור:</u></b>

**מר אביעד סיני:** אז אני רוצה חוות דעת, שיענה לנו היועץ המשפטי היקר.

**מר דוד כמוס:** המשפכים, אי אפשר לקנות ממני.

**מר אביעד סיני:** לא ממך, מישהו אחר... ואני מבין את השאלה שלה, אמרתי לה 'וואלה, אני לא מתווכח. אני כסף מקומי...'. למה לא, דוד? לא ממך, ברור. אנחנו הולכים קונים בסין? מה רע בזה?

**מר נתנאל קסטן:** הכל מגיע מסין.

**מר אפרים מעודה:** אביעד, הרי יש הבדל ברכש אם אתה קונה מוצר, לבין אם אתה קונה עבודה.

**מר אביעד סיני:** שירות.

**מר אפרים מעודה:** אז שירות אני יכול לבוא להגיד – תושב פרדס חנה פה, גם יותר נוח וגם זה. אבל רכש? אם יהיה לך מחדרה ב-50 ש"ח ופה יהיה ב-80 ש"ח, אני אקנה ממנו?

**מר אביעד סיני:** לא, אבל אם יהיה ב-52 פה, ו-50 חדרה, אז אולי אני אקנה פה. כמו מה שקבענו במכרזים, מעודה, גם אתה היית שותף.

**מר אפרים מעודה:** אבל עד 2,000 ש"ח ממילא אני לא צריך.

**מר יוני חכימי:** זה נוהל שצריך לעשות הצעה לסדר בישיבה הבאה, באמת, תעשה הצעה לסדר בעניין הזה של הרכש.

**מר אביעד סיני:** בסדר. שהיועץ המשפטי יבדוק ויאללה.

**מר יוני חכימי:** אחר כך הוא יגיד את דעתו. אתה תעשה הצעה לסדר.

**\*\*\* אייל כגן עזב בשעה 18:46 \*\*\***

**מר אביעד סיני:** מעניין לעניין באותו עניין, כי יש פה חלק שמתייחס לזה שהמבקר הצביע על כך שהמתנ"ס הוא תאגיד

פרטי.

לא, הוא חל"צ.

רגע, פה בדו"ח, בסדר נתנאל, בגלל זה אני שואל את השאלה שלי, רגע. אני שואל, כשהייתה רכישת שירותים מהמתנ"ס, ובגלל שהוא, לפחות לפי מה שציין המבקר, אני לא יודע איפה ההגדרה-

מה אתה רוצה לשאול?

חברה פרטית, סוג של חברה פרטית, שזה דבר שאנחנו צריכים לתקן ולהריץ סביב הדברים האלה מכרזים.

תעדכני על זה.

רגע בעניין הזה, אני נפגשתי עם הממונה על המחוז. הוא לקח על עצמו לבדוק מול היועץ המשפטי של משרד הפנים ועוד כמה גורמים במשרד הפנים, ולחזור אלינו עם תשובה האם המתנ"ס הסוכנותי בפרדס חנה כרכור פטור או לא פטור ממכרז. זה עומד ותלוי אצלו. אני מקווה שתוך כמה ימים תהיה תשובה.

חברת המתנ"סים, היועצים המשפטיים הביאו אסמכתאות מפה עד להודעה חדשה שפטורים. אבל אם יורשה לי לתת לך-

אבל רגע, תן לי לסיים, נתנאל, נו.

אני רוצה לתת לך הסבר.

עזוב רגע, אחרי זה אני אשמח לשמוע.

מה זה המתנ"ס?

אני זוכר את הסיפור, אני יודע, אני מכבד את

**מר נתנאל קסטן:**

**מר אביעד סיני:**

**גב' הגר פרי יגור:**

**מר אביעד סיני:**

**רו"ח אורלי ירדן:**

**גב' הגר פרי יגור:**

**מר נתנאל קסטן:**

**מר אביעד סיני:**

**מר נתנאל קסטן:**

**מר אביעד סיני:**

**מר נתנאל קסטן:**

**מר אביעד סיני:**



המורשת ואת ההיסטוריה, משפחת מאייר.

לא, עזוב אותי ממשפחת מאייר, אני מדבר על היום.

חברת המתנ"סים פשטה את הרגל.

עזוב רגע את חברת המתנ"סים. המתנ"ס בעצם הוא סוג של זרוע ביצוע של המועצה. העניין התעורר סביב נושא של הצהרונים.

נתנאל, אני מציעה לא להיכנס...

אני רק אגיד לכם. הצהרונים, גם אם יצאו ליד פרטית, יעלו על השקל אותו דבר לאנשים, רק ההבדל, במקום שהמתנ"ס שלנו ירוויח, תרוויח חברה פרטית חצי מיליון ש"ח, זה הכל, זה ההבדל.

אני מסתכל על זה יתרה מכך. אני רוצה לגעת בנקודה שצריך לדבר עליה.

אנחנו מסתכלים על זה לא ברמת הרווח, צריך לדבר על זה ברמת השירות.

אני רוצה להמשיך את זה, ואני חושב שאנחנו צריכים לקבל את חוות הדעת הזאת או לחתור לשם כמה שיותר מהר. כי במקום שיהיו פה חוגים וכולם מכירים, אבל לא מדברים על זה, חוששים מביקורת, במקום שיהיו לנו חוגים היום בגנים, אתם יודעים שאין חוגים בגנים, אף אחד לא יודע, חלק יודעים, הגר יודעת, אבל מפחדים מביקורת.

לא, לא מפחדים.

במקום שיהיו לנו חוגים בגנים היום בגלל שהמועצה לצערנו לא נערכה עם זה-

זה יוצא למכרז.

**מר נתנאל קסטן:**

**מר יוני חכימי:**

**מר נתנאל קסטן:**

**גב' הגר פרי יגור:**

**מר נתנאל קסטן:**

**מר אביעד סיני:**

**גב' הגר פרי יגור:**

**מר אביעד סיני:**

**גב' הגר פרי יגור:**

**מר אביעד סיני:**

**גב' הגר פרי יגור:**

- רונ"ח אורלי ירדן:**  
 זה יוצא למכרז, זה ממש עכשיו מתפרסם.
- מר אביעד סיני:**  
 בסדר, אורלי, אני מכיר. אבל אנחנו היום בלא יודע  
 כמה ולצערנו אין את זה.
- מר יוני חכימי:**  
 אמצע השנה כבר.
- מר אביעד סיני:**  
 מה עשו בחדרה? ביררתי, היום הייתי בחדרה,  
 דיברתי עם היועצת המשפטית, מה הולך שם? בחדרה  
 העמותה לתרבות הפנאי דרכה מעסיקים היום, רק  
 אני אומר לחברי המועצה, הפסיקו לצערנו היום  
 בגנים, כל גני פרדס חנה, אין חוגים מתחילת השנה,  
 כי משרד החינוך יצא לפני שנה וחצי עם איזה חוזר  
 שבא ואמר 'אי אפשר את ההעסקה הישירה'. מה היה  
 בגן שהילדים שלי למשל היו?
- גב' הגר פרי יגור:**  
 אבל מה זה קשור עכשיו?
- מר אביעד סיני:**  
 אני רוצה פתרון. מותר לי. מה, את חוששת  
 מביקורת? בואי נדבר.
- גב' הגר פרי יגור:**  
 לא, אני שואלת אותך מה זה קשור.
- מר אביעד סיני:**  
 אני רוצה לדבר.
- רונ"ח אורלי ירדן:**  
 מה אתה מציע?
- מר אביעד סיני:**  
 אני אגיד לך מה אני מציע.
- רונ"ח אורלי ירדן:**  
 לי אין עמותה, אין לי חברה כלכלית.
- מר אביעד סיני:**  
 יש לי מה להציע. בואו נסגור את הסיפור הזה של  
 המתנ"ס, ואם צריך, אז נקים...
- רונ"ח אורלי ירדן:**  
 יש פה יועץ משפטי, שטוען שזה בלתי אפשרי.
- מר אביעד סיני:**  
 נקים את מה שצריך לדבר הזה, ולא נהיה תקועים  
 כמו שאנחנו תקועים היום.
- מר נחום גנצורסקי:**  
 אנחנו רק מבזבזים זמן. תנו לו לגמור לדבר וזהו.

**מר אביעד סיני:**

אני רוצה למצות את הנקודה, בשביל שחברי המועצה יהיו מודעים. בפועל, כל השנים היה לנו פה חוגים במתנ"סים, הגננת הייתה מתקשרת למורה לריתמיקה, להוא שעושה ספורט וכו' וכו'. היו מגיעים לגנים ועושים פעילות מעשירה לילדים. זה נהיה חלק אינטגרלי מהגן, דברים של יצירה וספורט מה שאתה רוצים. לצערנו, בגלל שלא היינו ערוכים, אז השנה, מתחילת השנה, אין חוגים, כי משרד החינוך אסר כליל על החיבור הישיר בין הגננת, בצדק, אני מבין אותו, לבין אותו מפעיל/ה, כי אומרים יכול להיות פה איזו טענת יחסי עובד מעביד שהיא לא מסודרת, שהיא לא בהסדרה רצינית.

**\*\*\* יוני חכימי עזב בשעה 18:50 \*\*\***

**מר דוד כמוס:**

אם היא מוציאה חשבונית, אין עובד-מעביד.

**רו"ח אורלי ירדן:**

מוציאה חשבונית.

**מר אביעד סיני:**

אבל זה לא מבטל, דוד. אם אתה חוזר לאותו מקום ויש מבחנים-

**מר נתנאל קסטן:**

חשבונית זה לא מבחן.

**מר אביעד סיני:**

דוד, זה שמוציא חשבונית, זה לא מבטל. אבל מה עשו? אתה מוצא את אותו גוף שיכול לנהל עבורך את העסק הזה כמו המתנ"ס, אז אתה אומר לו 'אדון מתנ"ס, בוא תנהל לי את כל החוגים ביישוב'. אנחנו עם מתנ"ס שלכאורה אמור להיות היד שלנו הארוכה לדברים האלה, אבל מנגד, בגלל כל מיני סיפורי אנו באנו וסבתא ולא יודע מה, בפרקטיקה הנה, כמו

שכתב פה המבקר, אסור להעביר אליו דבריו. צריך את הסוגיה הזאת לפתור, ואם זה לא אפשרי, אז לייצר...

אביעד, חברים שלך עזבו את השולחן. הם באו, דיברו, הלכו. יפה.

מי?

חברי האופוזיציה.

אה, אני אחראי גם עליהם? אני גם אחראי עליך, גם את חברה שלי, כולם חברים שלי.

לא, לא מקשיבים לך.

גם כשהייתי יו"ר ועדת מכרזים, כולם היו חברים שלי. בואי. אנחנו עושים פה לגופו של ציבור ולמען הציבור, ואני רוצה לדבר, ומי שרוצה, שילך.

יש לי שאלה, אם אתה ניגש למתנ"ס עם הצעה, האם זה צריך מכרז או לא? זו הבעיה.

היום אומרים צריך, אתה מבין? אין לך שום זרוע שיכולה להכיל את האירועים האלה, ואתה תקוע עם זה שאין חוגים בגנים. זאת המציאות, ולא נערכנו שנה שעברה.

אתה יודע מה? אני יכול להביא לך 30 איש שיגידו שלא צריך חוגים בגנים.

תדבר עם ההורים, זה דבר חיובי.

בכל מקרה, אני עניתי לעניין הזה. אנחנו לעניין הזה ממקבלים כרגע 2 תהליכים. מצד אחד יש מכרז, מצד שני, אני מחכה לתשובה של הממונה על המחוז. אם זה יהיה פטור ממכרז, יופי, נתקדם יותר מהר.

**גב' הגר פרי יגור:**

**מר אביעד סיני:**

**גב' הגר פרי יגור:**

**מר אביעד סיני:**

**גב' הגר פרי יגור:**

**מר אביעד סיני:**

**מר נחום גנצרסקי:**

**מר אביעד סיני:**

**מר נחום גנצרסקי:**

**מר אביעד סיני:**

**גב' הגר פרי יגור:**

שאלות לגופו של דו"ח?

**מר אביעד סיני:** שהיועץ המשפטי ייתן גם על זה חוות דעת.

**גב' הגר פרי יגור:** בסדר.

**\*\*\* דוד כמוס עזב בשעה 18:52 \*\*\***

**מר אביעד סיני:** בסדר? אז שזה יהיה רשום. שייתן לנו הצעה שגם לא

במכרז, גם ברכש יש לנו אפשרות להעדיף עסקים מקומיים, וגם בעניין הזה של המתנ"ס, היה צריך למצוא את הפתרון מזמן.

**גב' הגר פרי יגור:** נבדוק את זה. יש לך שאלות נוספות? טל, משהו

אתה רוצה להגיד?

**מר טל דנטס:** לא.

**גב' הגר פרי יגור:** טוב, אני לא הולכת להקריא את המכתב שצירפתי

לכם לקראת הדיון הזה, הדברים נאמרו, אני לא מתכוונת לחזור. אני כן רוצה להגיד תודה לאל, ולהגיד באמת תודה למשה, שיצר מחלקה יש מאין, עובד ויורק הרבה דם יזע ודמעות בדרך, כדי להרים אותנו לאיפה שאנחנו צריכים. אז תודה משה.

**מר נחום גנצורסקי:** אל תתנפח יותר מידי. חכה, תבוא הביקורת.

**גב' הגר פרי יגור:** ולאורלי כמובן. אז אני מבקשת לאמץ כמובן את

ההמלצות של אלי. גם דיברתי עם אבינועם, הוא לא נמצא כאן היום כי הבת שלו מסיימת קורס.

**מר נתנאל קסטן:** טירונות.

**גב' הגר פרי יגור:** אז כמובן שצוות תיקון ליקויים חייב להיות מוכן

ולעבוד על זה כבר מתוקף התקנה עצמה. אז אם אין הערות נוספות, אני מבקשת שנקבל על זה החלטה פה אחד. מתנגדים? תודה.

**הצבעה:**

**בעד – פה אחד (9)**

**בעד – 9 (הגר פרי יגור, אפרים מעודה, יעקב צדקה, אורי פרץ, נתנאל קסטן, נחום גנצרסקי, נחמיה מנצור, טל דנטס, אביעד סיני)**  
**מליאת המועצה מחליטה לאמץ את המלצות מבקר המועצה ולהקים צוות תיקון ליקויים שיכלול את מנכ"ל המועצה, גזברית המועצה ומנהל מחלקת רכש.**

**2. הצגת דו"ח כספי מבוקר משרד הפנים לשנת 2020.**

**3. הצגת דו"ח ביקורת מפורט משרד הפנים 2020.**

**גב' הגר פרי יגור:** אורלי, אני אבקש ממך לעבור לסעיפים 2 ו-3 להצגת הדו"חות הכספיים, שפה אין אישור, אבל צריך להציג.

**רו"ח אורלי ירדן:** נתחיל עם הדו"ח הכספי המבוקר.

**גב' הגר פרי יגור:** אפרופו משרד הפנים שעורך עלינו ביקורת, אבל היום אנחנו בשנת 2022 דנים בביקורת שהם ערכו על 2020, גם הם בדיליי.

**מר נחום גנצרסקי:** מה שמותר לארצות הברית, אסור לישראל, ככה זה.

**גב' הגר פרי יגור:** יפה.

**רו"ח אורלי ירדן:** ... גם ייסגר הדו"ח של 2021, אנחנו ממש לקראת סיום. זה דו"ח של 2020, הוא קצת היה בדיליי האישור שלו בגלל הקורונה. אנחנו דיברנו הרבה על ההישגים של שנת 2020, למרות שהייתה שנת

קורונה, שנה לא פשוטה.

עמדנו ביעדי התקציב, ביעדי הגבייה. המאזן לשנת 2020 נראה בהחלט טוב. סך הכל אם אתם רואים בעמ' 4 את הנכסים של המועצה, עומדים על 103 מיליון לעומת 84 מיליון ב-2019, נכסים והתחייבויות כמובן.

עומס המלוות של המועצה 9.4 מיליון ש"ח לעומת 14.3 מיליון ש"ח בשנת 2019. החובות הפתוחים וכמובן עומס המלוות הם חוץ מאזניים... סך הכל החובות הפתוחים עמדו על 177 מיליון ש"ח, רואים פה טיפה קפיצה לעומת שנה קודמת, זה בגלל שנת קורונה.

אחוז הגבייה שלנו בשנת הקורונה טיפה ירד, אבל הוא התאזן ב-2021, חזר לרמה שלו ל-92%. סך הכל אם יש שאלות, אני אשמח לענות. זה בגדול הדו"ח הכספי.

מה אתם עושים להעמיק את הגבייה אצל עובדי המועצה החייבים, שזה ראיתי סכום לא מבוטל? כן. זה אם אתם רוצים, אנחנו נסיים על הדו"ח הכספי ונעבור לדו"ח ביקורת, אלא אם כן יש למישהו שאלה. יש חובות לעובדי מועצה, לחברי מועצה ברוך השם אין. בדו"ח הביקורת יש הערת ביקורת על הנושא. יש לנו חובות לעובדי מועצה נכון ל-31.12.2020 בסך של 1.3 מיליון ש"ח.

כל החובות של העובדים מטופלים, זאת אומרת, שאו נגבה חלק מהמשכורת כמה שאפשר, כמה שמותר על

מר נתנאל קסטן:

רו"ח אורלי ירדן:

פי חוק, או שזה בהסדר, או שזה בתביעה משפטית.  
יש לנו 2 עובדות שבאו, התקבלו לעבודה עם חוב גדול של הבעל שלהן.

אז כל אחת באה עם 400,000 ש"ח חוב, זה לא משהו שהצטבר במהלך תקופת העבודה. זה 2 עובדות, אחת סייעת ואחת עוזרת גננת, שבאו עם חובות גבוהים, ואתה לא מקבל עובדים לפי החובות שלהם. אז שתיהן עם 400,000 ש"ח ומשהו כל אחת.

אז כמה זה עומד בסוף 2021?

אני לא זוכרת, אבל זה ירד קצת לדעתי. אנחנו נראה את זה בדו"ח של 2021. בקרוב הוא ייסגר, אז אנחנו נציג אותו. זה בגדול.

טוב. אנחנו מסתפקים בהצגה, נכון? אנחנו לא צריכים לאשר משהו.

**מר טל דנטס:**

**רו"ח אורלי ירדן:**

**גב' הגר פרי יגור:**

**4. תב"רים – נובמבר 2022.**

תב"רים, יש למישהו שאלות? אני רק מבקשת לציין, משרד הפנים מבקש שאנחנו נעביר פירוט לסעיפים. אז למשל בריבוד ושיקום כבישים, אני אבקש מלינוי לפרט בפרוטוקול: זה אבן גבירול, דביר, סמטת מרחבים, הנץ, סנונית והדרים.

דרך אגב... קובעים איפה לרבד. כי עכשיו בשכונת אלון למשל, יש מקומות הרבה יותר גרועים. אני אשמח שנרבד הכל, אבל למה?

50 שנה לא היה שם.

**גב' הגר פרי יגור:**

**מר אביעד סיני:**

**גב' הגר פרי יגור:**



- מר אביעד סיני:** בשכונת אלון?
- גב' הגר פרי יגור:** כן.
- מר נתנאל קסטן:** הדרים הולכים לרבד? זה כביש חדש.
- גב' הגר פרי יגור:** לא, זה קטע.
- רו"ח אורלי ירדן:** הדרים הוא גדול.
- מר אפרים מעודה:** זה קטע, מאיפה שהגיעו עד הכיכר. בהדרים עד כיכר דרוקר.
- מר אביעד סיני:** מה עם השקיעות בבוטנים? צריך לסדר את זה.
- גב' הגר פרי יגור:** זה במסגרת הסלילה של הצפירה, שנטפל בניקוז, אז ניכנס גם לשם.
- מר אביעד סיני:** חייבים, זה מסוכן.
- גב' הגר פרי יגור:** התיקון של בעיית הניקוז בבוטנים, זה במסגרת הסלילה של רח' הצפירה. מאשרים?
- מר אפרים מעודה:** מאשרים.
- גב' הגר פרי יגור:** תודה. אז הישיבה נעולה.

**הצבעה:**

בעד – פה אחד (9)

בעד – 9 (הגר פרי יגור, אפרים מעודה, יעקב צדקה, אורי פרץ, נתנאל

קסטן, נחום גנצרסקי, נחמיה מנצור, טל דנטס, אביעד סיני)

מליאת המועצה מאשרת תב"רים לחודש נובמבר 2022 כדלקמן:

2061 – ריבוד ושיקום כבישים – הגדלה

(אבן גבירול, דביר, סמטת מרחבים, הנץ, סנונית והדרים)

2296 – ביה"ס כרכור – נגישות אקוסטית – חדש

2297 – ביה"ס רימון – נגישות אקוסטית (1) – חדש

2298 – ביה"ס רימון – נגישות אקוסטית (2) – חדש



**2999 – ביה"ס שרת – נגישות אקוסטית – חדש**

**2300 – חט"ב חדשה – נגישות אקוסטית - חדש**

**הישיבה נסגרה בשעה: 18:58.**

---

**גב' הגר פרי יגור**

**ראש המועצה**